

15.07.2003

# Krisennavigator

## Insolvenz- software

„Zahl der Verbraucherinsolvenzen wird sich 2003 auf über 60.000 verdoppeln!“

„Insolvenzverwalter – Vom Pleitegeier zum Sanierer“

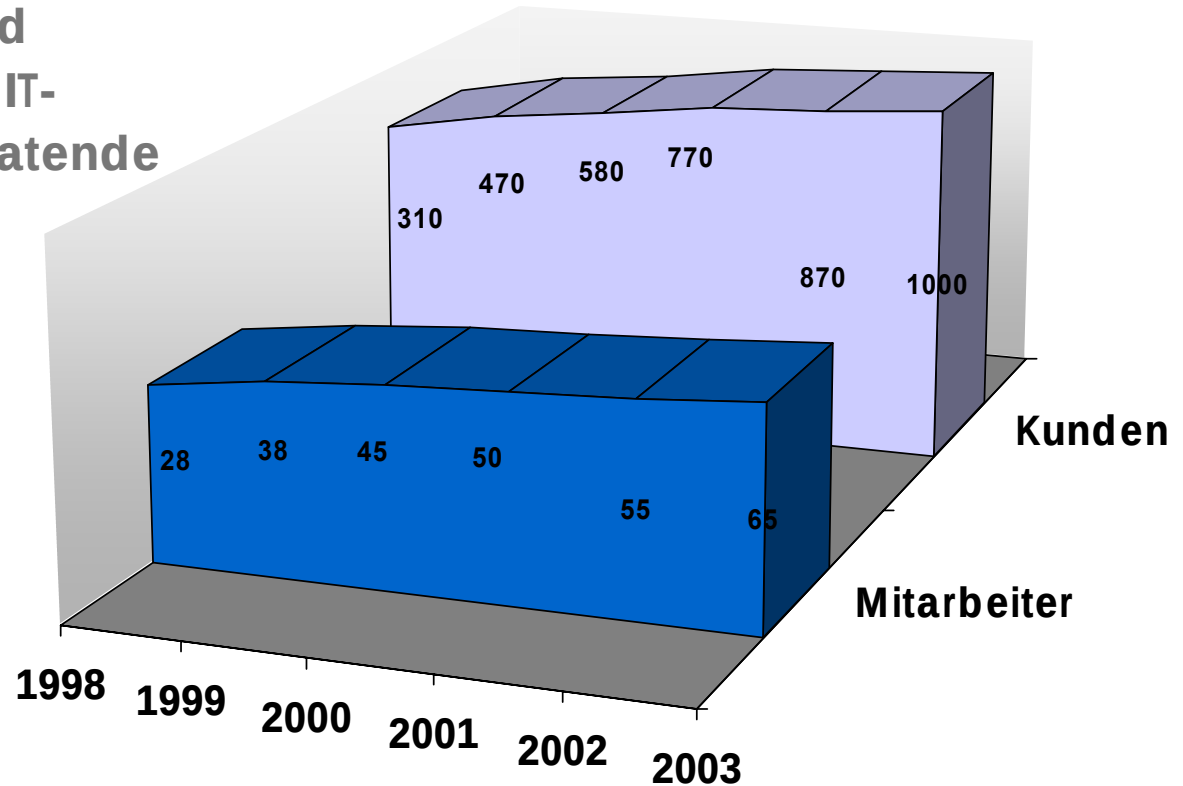
„GRUNDIG wird zerschlagen, Eigenverwaltung gescheitert“

„Magdeburger Insolvenzrichter der Vorteilsannahme bezichtigt“

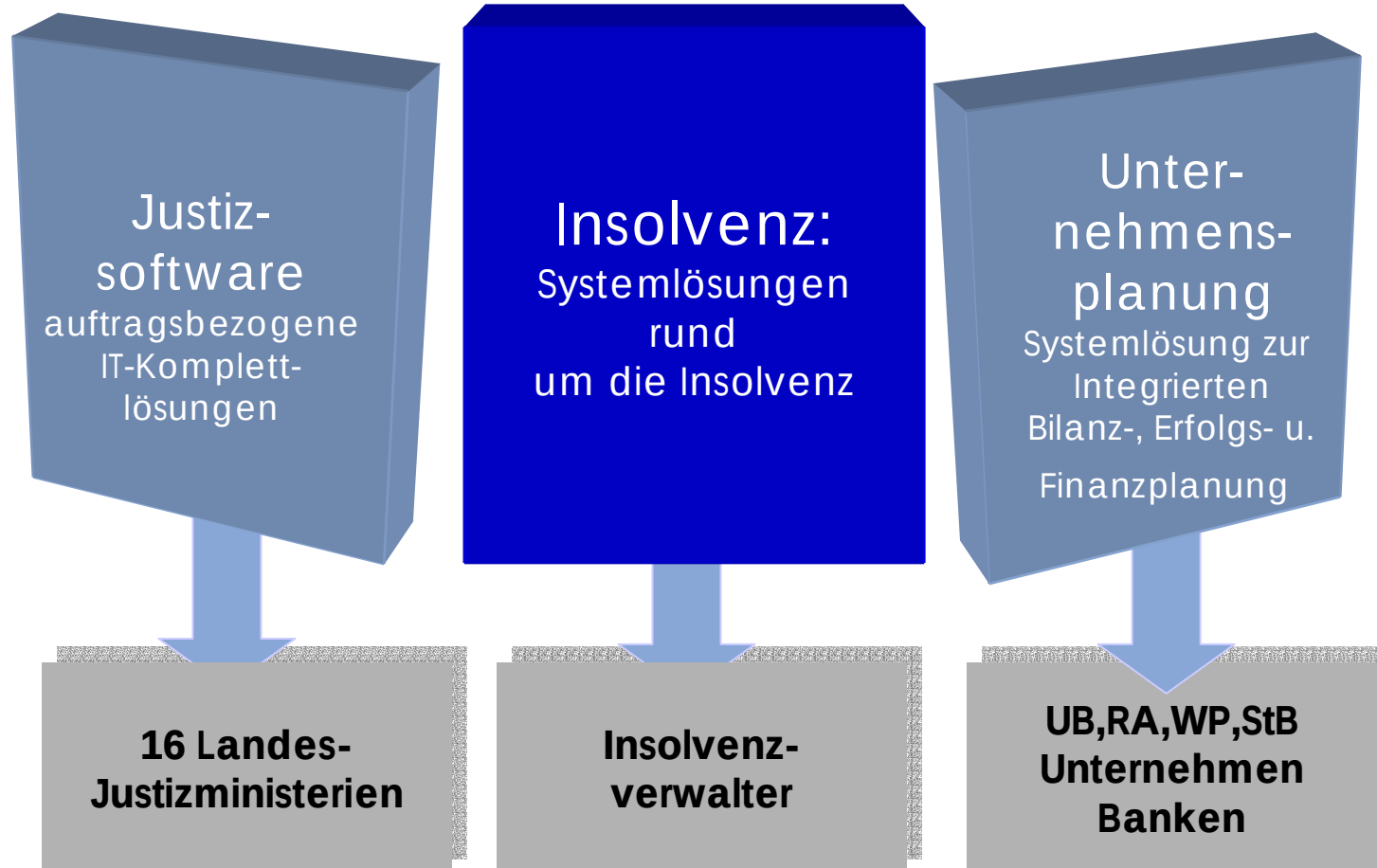
„Herlitz erfolgreich in Insolvenz-Planverfahren saniert“

# Steckbrief STP-Informationstechnologie AG

- Hersteller juristischer und betriebswirtschaftlicher IT-Systemlösungen für beratende Berufe
- Gründung 1993
- 65 Mitarbeiter
- Karlsruhe-Berlin



## Die STP Geschäftsbereiche



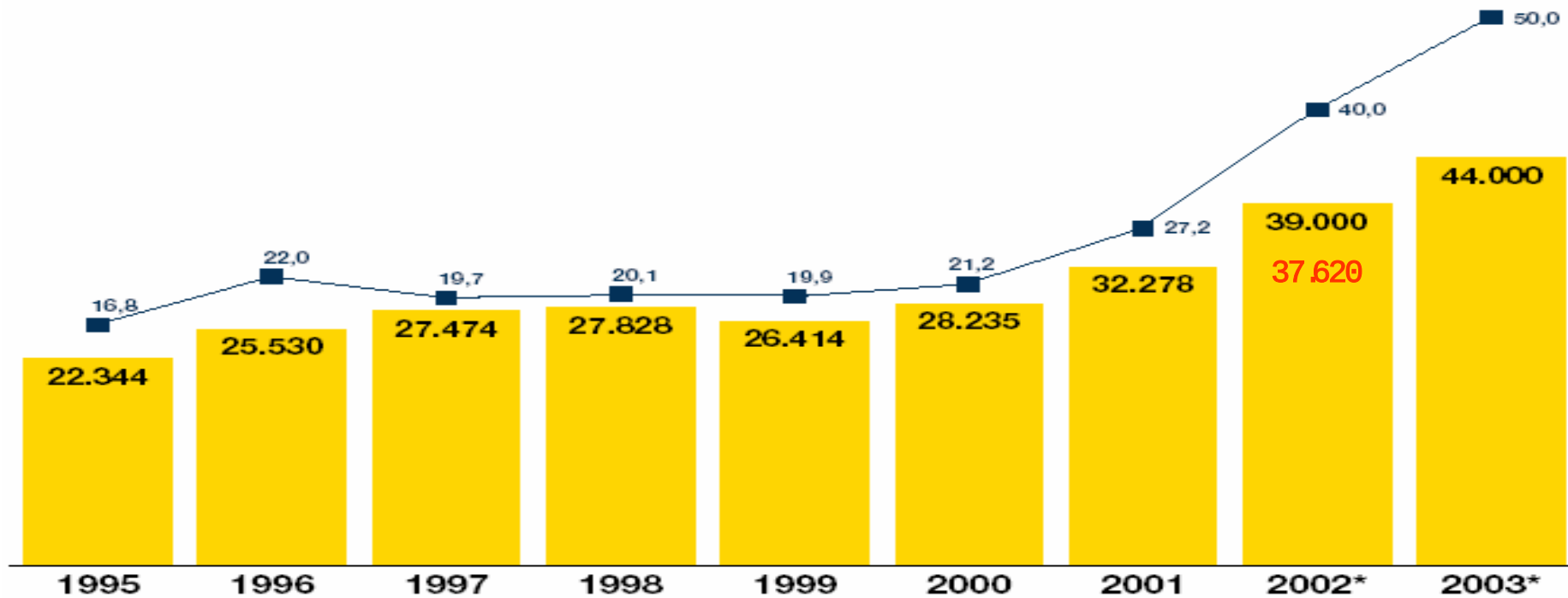
## Eckdaten

- Aktuelle Produktfamilie WINSOLVENZ99: **Marktanteil ca. 75%**
- 5 Bundesländer arbeiten flächendeckend in allen Insolvenzgerichten mit EUREKA-Winsolvenz.  
Pilotinstallation AG Freiburg für Baden-Württemberg.
- Neue Produktfamilie WINSOLVENZ.NET insbesondere bei Profikanzleien im Einsatz bzw. der Einführung

- Insolvenz *die*, Zahlungsunfähigkeit. Seit 1999 regelt für ganz Dtl. einheitlich die I.-Ordnung das Verfahren zur **gemeinschaftl. Befriedigung der Gläubiger** eines Schuldners (jurist./natürl. Person, Personengesellschaft, Vermögensmasse) durch **Verwertung** des Schuldnervermögens und **Verteilung** des Erlöses oder Festlegung eines abweichenden Verfahrens in einem **I.-Plan** (bes. zum Erhalt eines Unternehmens, Sanierung). Das I.-Verfahren setzt einen Eröffnungsgrund (**Zahlungsunfähigkeit**, bei jurist. Personen auch **Überschuldung**) voraus. Deckt die I.-Masse die Verfahrenskosten nicht, wird der Antrag abgewiesen. Arbeitnehmer haben Anspruch auf I.-Geld (bei offenen Lohnforderungen für die letzten 3 Monate vor Eröffnung/Abweisung des I.-Verfahrens) vom Arbeitsamt. - I.-Straftaten: Bankrott, Gläubiger- u. Schuldnerbegünstigung.

# Entwicklung von Insolvenzen

## Insolvenzen und Forderungsverluste in Deutschland 1995 – 2003



Unternehmensinsolvenzen (Anzahl)

Gerichtlich angemeldete Forderungen gegen Unternehmen (Mrd. EUR)

\* EULER & HERMES-Schätzung.

Ab 2002 Vergleichbarkeit gegenüber Vorjahreswerten aufgrund der ab 01.12.2001 gültigen Reform der InsO gestört.

Anzahl 2002

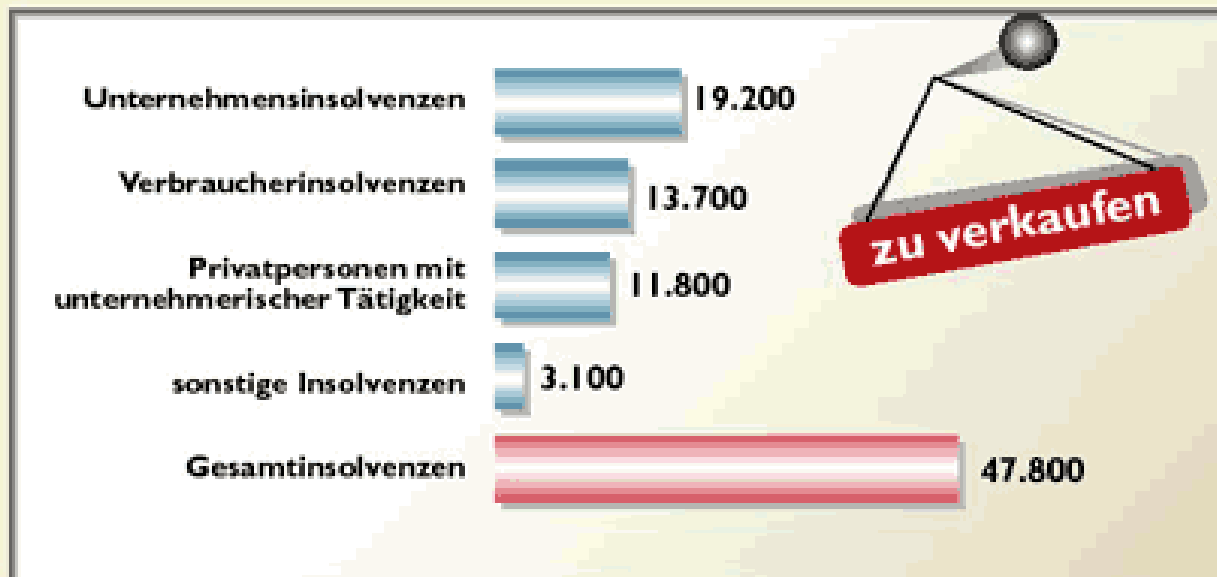
Quellen: Statistisches Bundesamt

Stand: 09/2002

# Entwicklung im 1. Halbjahr 2003

## Gesamtinsolvenzen

*Die Entwicklung der Gesamtinsolvenzen in Deutschland im ersten Halbjahr 2003:*

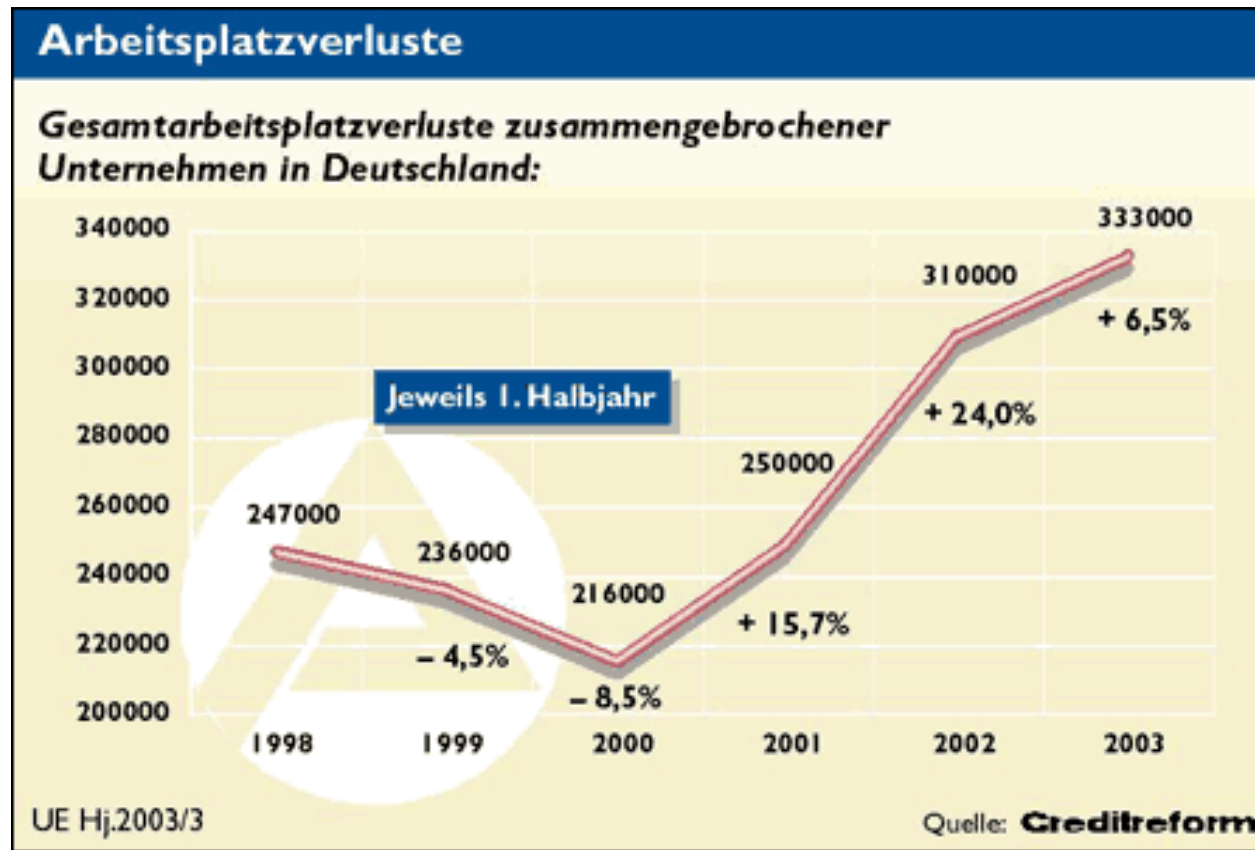


UE Hj.2003/I

Quelle: **Creditreform**

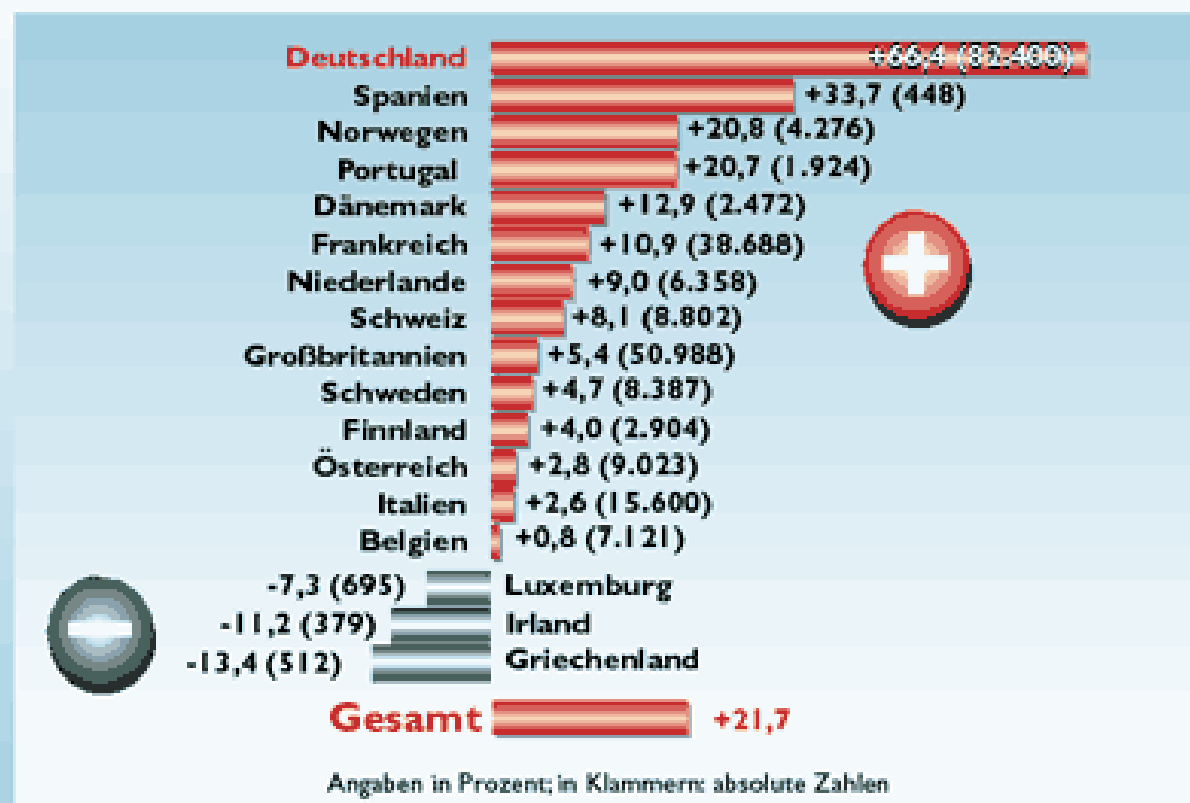


# Insolvenz und Arbeitsplatzverlust



# Insolvenzen in Europa

## Insolvenzen in den einzelnen Ländern



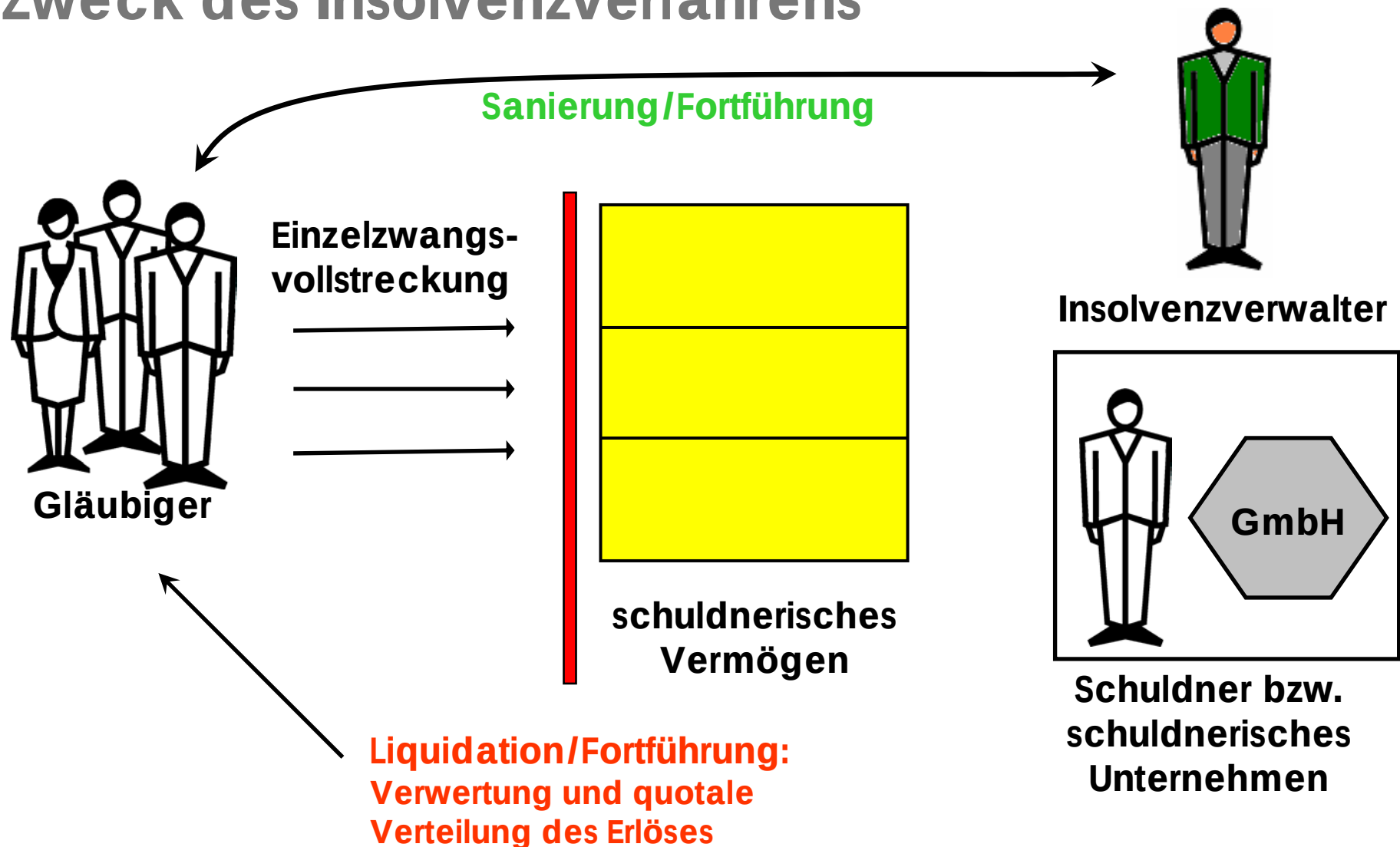
EU 2002/2

Quelle: Creditreform

# Das Insolvenzverfahren

15.07.2003

# Zweck des Insolvenzverfahrens



# Zweck des Insolvenzverfahrens

- Aussetzung der Einzelzwangsvollstreckung
- Verwertung des schuldnerischen Vermögens
  - Bestmögliche Verwertung
  - Sanierung
  - Einbindung der absonderungsberechtigten Gläubiger
- Quotale Verteilung des Erlöses an die Gläubiger
- Restschuldbefreiung

# Antragsvoraussetzungen

- Antrag
- Insolvenzfähigkeit
- Antragsrecht
- Eröffnungsgründe
- Zuständigkeit

# Eröffnungsgründe

- **Zahlungsunfähigkeit (§ 17 InsO)**

Zahlungspflichten können nicht mehr erfüllt werden; die Zahlungen sind eingestellt worden.

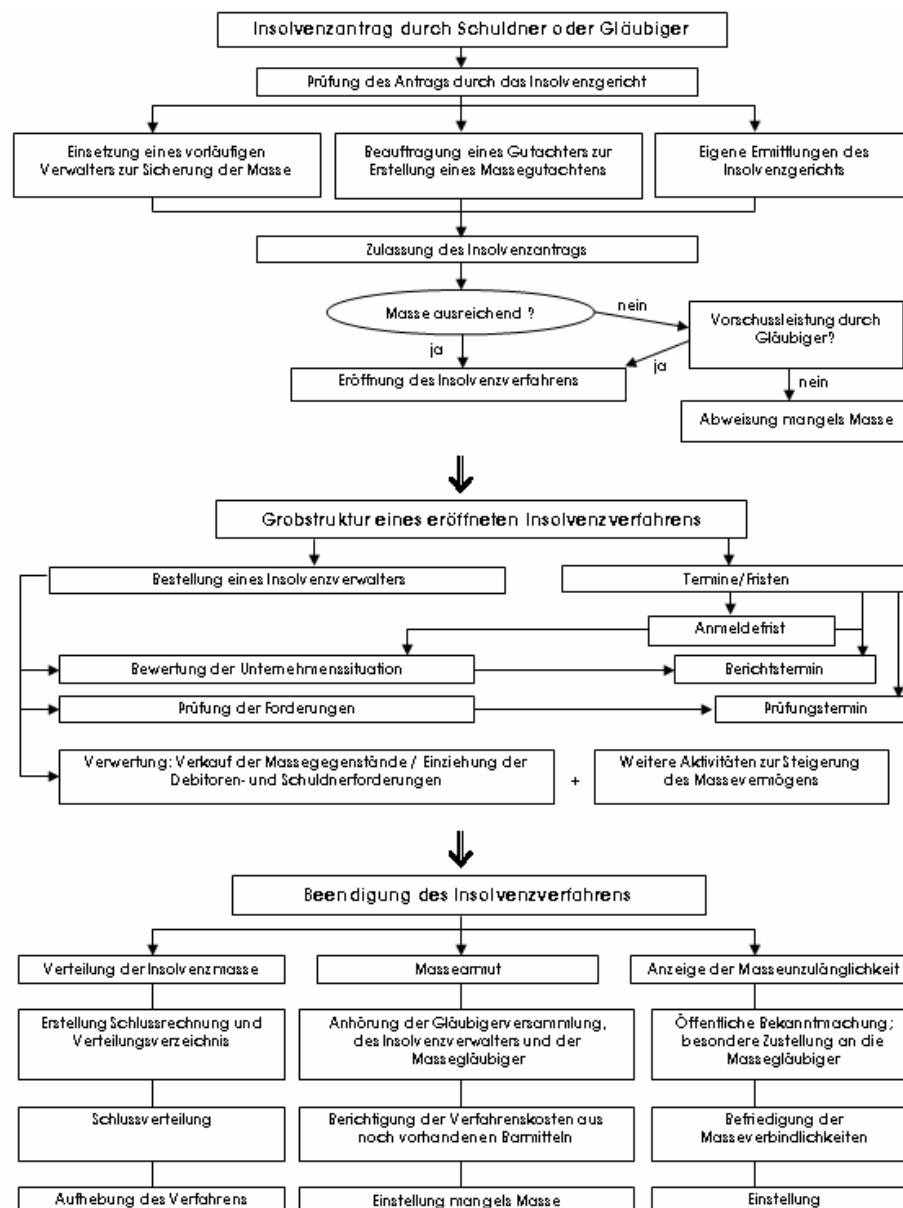
- **Überschuldung (§ 19 InsO)**

das Vermögen deckt die bestehenden Verbindlichkeiten nicht mehr

- **Drohende Zahlungsunfähigkeit (§ 18 InsO)**

bestehende Zahlungspflichten können zum Zeitpunkt der Fälligkeit voraussichtlich nicht erfüllt werden

# Ablauf eines Insolvenzverfahrens (vereinfacht)





15.07.2003

# Der Insolvenzverwalter

## Herr des Verfahrens

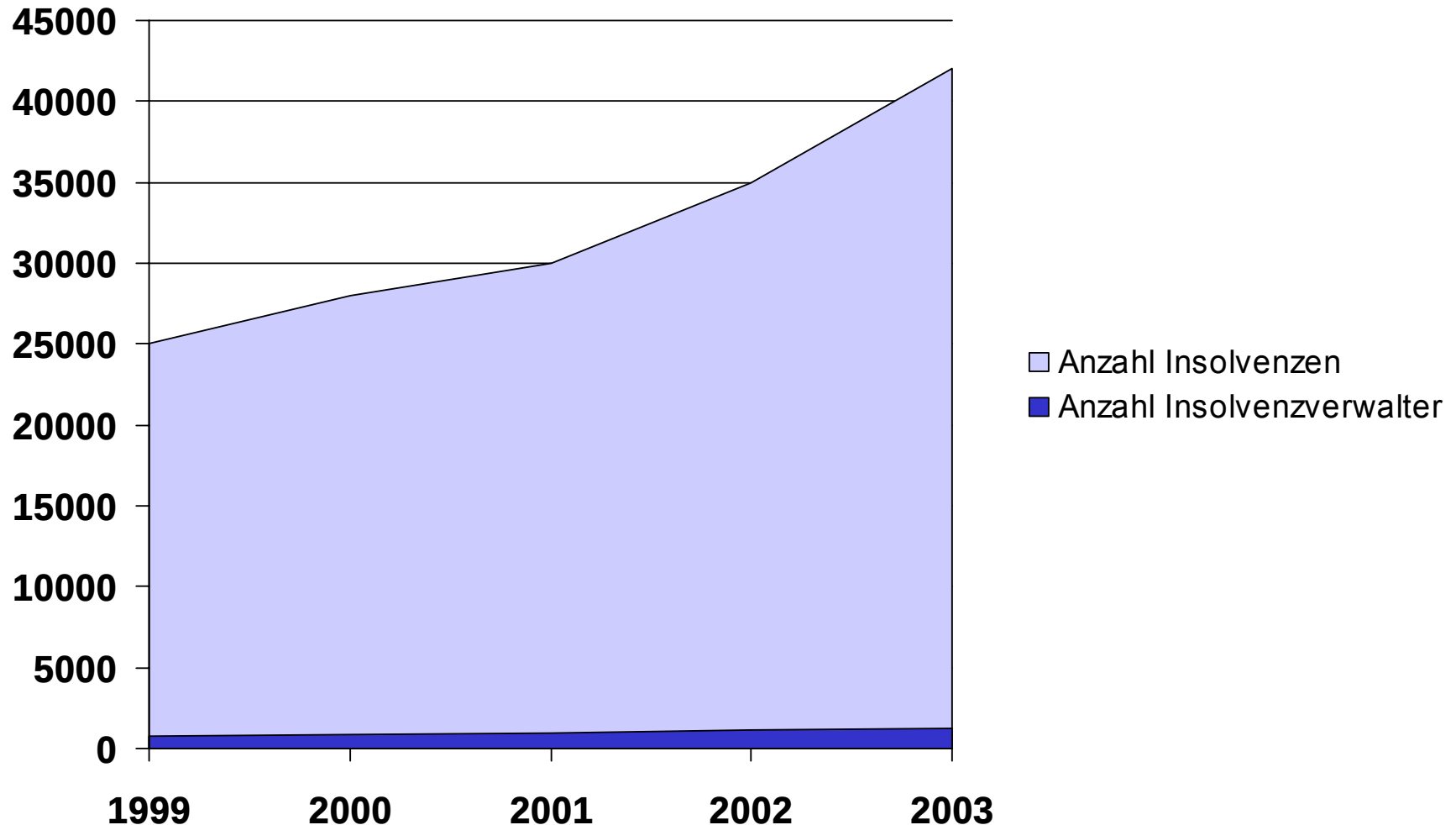
# Hauptaufgaben des Insolvenzverwalters

- **Vorläufiger Verwalter**
  - Massesicherung und Masseerhaltung
  - Massebeschaffung
  - Verbindlichkeitenreduzierung
- **Verwalter im eröffneten Verfahren**
  - § 148 InsO: gesamtes zur Insolvenzmasse gehörende Vermögen muss sofort in Besitz und Verwaltung genommen werden
  - Aufstellung der Verzeichnisse nach §§ 151 ff InsO.
    - das Verzeichnis der Massegegenstände nach § 151 InsO
    - das Gläubigerverzeichnis nach § 152 InsO
    - die Vermögensübersicht nach § 153 InsO
  - § 156 InsO: Berichterstattungspflicht
  - §§ 175-178 InsO: Führung der Insolvenztabelle, Prüfung
  - § 159 InsO: Verwertung der Insolvenzmasse
  - § 66 und 155 InsO: Rechnungslegung

# Aufgaben einer Insolvenzsoftware

- Die Steigerung der Abwicklungseffizienz sowie die umfassende Unterstützung des Insolvenzverwalters bei (möglichst) allen seinen Aufgaben, insbesondere
  - die Insolvenztabellenführung,
  - die (insolvenz-) Rechnungslegung,
  - die Unterstützung der Zusammenarbeit zwischen Insolvenzgericht und Insolvenzverwalter,
  - die Unterstützung der Zusammenarbeit/Kommunikation zwischen den Verfahrensbeteiligten

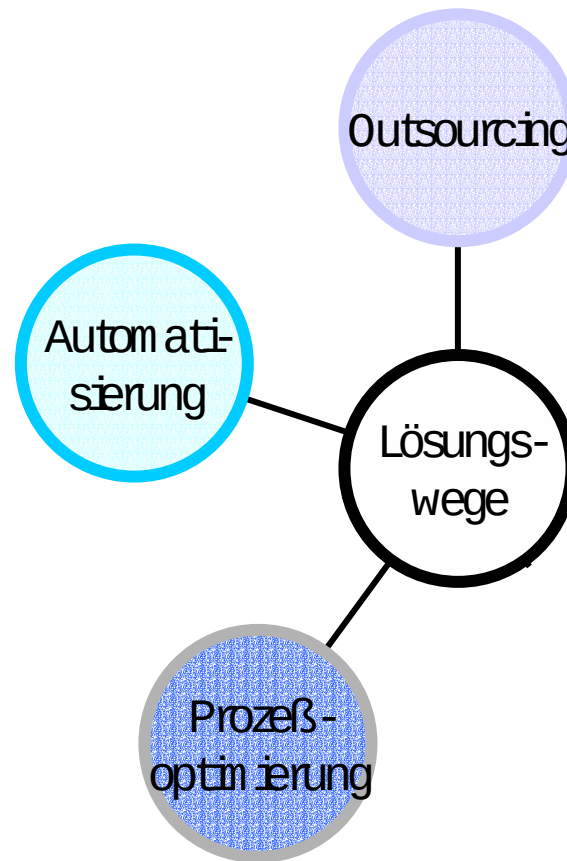
# Die Ausgangssituation



## Damit verbundene bzw. einhergehende Veränderungen

- Verfahren werden zunehmend „masseärmer“
  - ~~■ Maschinenparks, Immobilien, ...~~
- aktuell jährliche Verdoppelung der Verbraucher- und „Pseudo“-Regelinsolvenzen
  - Mindestvergütung hierfür nicht kostendeckend
- Steigender Qualitätsdruck
- Steigender Kostendruck
- Härterer Wettbewerb durch wachsende überörtliche Sozietäten und Neuverwalter

# Lösungswege:



15.07.2003

# WINSOLVENZ.NET

Die Internet-basierte Branchenlösung  
für den Insolvenzverwalter

15.07.2003

# Insolvenzverwaltung als vernetzte Teamleistung



# Automatisierung und Prozessoptimierung

## Kanzlei-Intranet

Gläubiger



Gerichte



Sozietät



Schuldner



Outsourcing Partner



# Vernetzung mehrerer Kanzleistandorte

## Konsequenzen

- Verfahrensbearbeitung parallel von mehreren Standorten aus
- Überallverfügbarkeit der Verfahrensdaten

Sozietät



## Effekte

- Verfahrensbearbeitung von jedem Standort aus
- Hoher Einsparungseffekt durch gleichmäßige Ressourcenauslastung,
- Umsetzung zentralisierter Organisationsmodelle bei zeitgleichem Erhalt des Informationszugriffs
- Vermeidung von Informationsrecherchen
- zentrale Datensicherung und DB-Server-Administration



Umfassende Entlastung des Kanzleiapparates

# Automatisierung und Prozessoptimierung

## Ressourceneinbindung

Gläubiger



Gerichte



Sozietät



Schuldner



Outsourcing-Partner



# Vernetzung mit Steuerberatern/Freelancern, etc.

| Konsequenzen                                                                                                                                                                     | Effekte                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Einbindung externer Steuerberaterbüros</li><li>▪ Einbindung freier Mitarbeiter (Netzwerk)</li><li>▪ Einbindung von Homeoffices</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Bei Steuerberatung: Verarbeitung der insolvenz- und handelsrechtlichen Buchhaltung in einem Arbeitsgang</li><li>▪ Hohe Flexibilität</li><li>▪ Vermeidung von unnötigem Kommunikationsaufwand</li></ul> |

Sozietät



Outsourcing-Partner



Um fassende Entlastung des Kanzleiapparates

# Automatisierung und Prozessoptimierung

## Ressourcenausnutzung: Insolvenzschuldner

Gläubiger



Gerichte



Sozietät



Schuldner



Outsourcing-Partner



# Vernetzung mit dem Schuldnerunternehmen

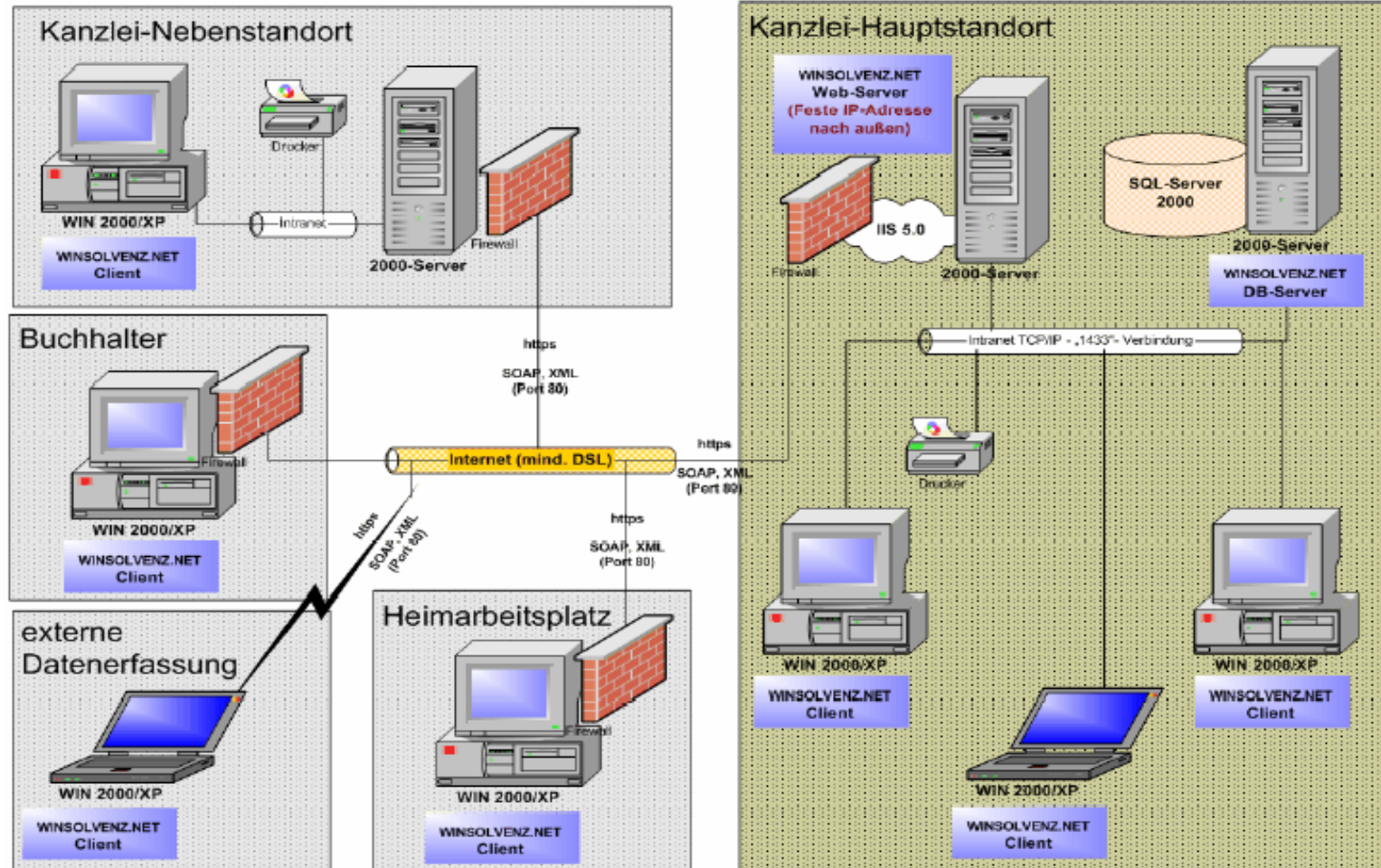
| Konsequenzen                                                                                                                | Effekte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Verlagerung von operativen Tätigkeiten in das Schuldnerunternehmen</b></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Teilbearbeitung des Insolvenzverfahrens durch Mitarbeiter des Schuldnerunternehmens,</b><ul style="list-style-type: none"><li>▪ z.B.: Erfassung von Kreditoren- und Debitorenstammdaten</li><li>▪ Erfassung von Forderungsanmeldungen</li><li>▪ Vorprüfung der Insolvenzforderungen</li><li>▪ Führung der handelsrechtlichen Rechnungslegung und Vorverarbeitung der insolvenzrechtlichen Buchungen</li><li>▪ Erfassung von Überweisungsbelegen</li></ul></li></ul> |



Umfassende Entlastung des Kanzleiapparates



# Die Technik

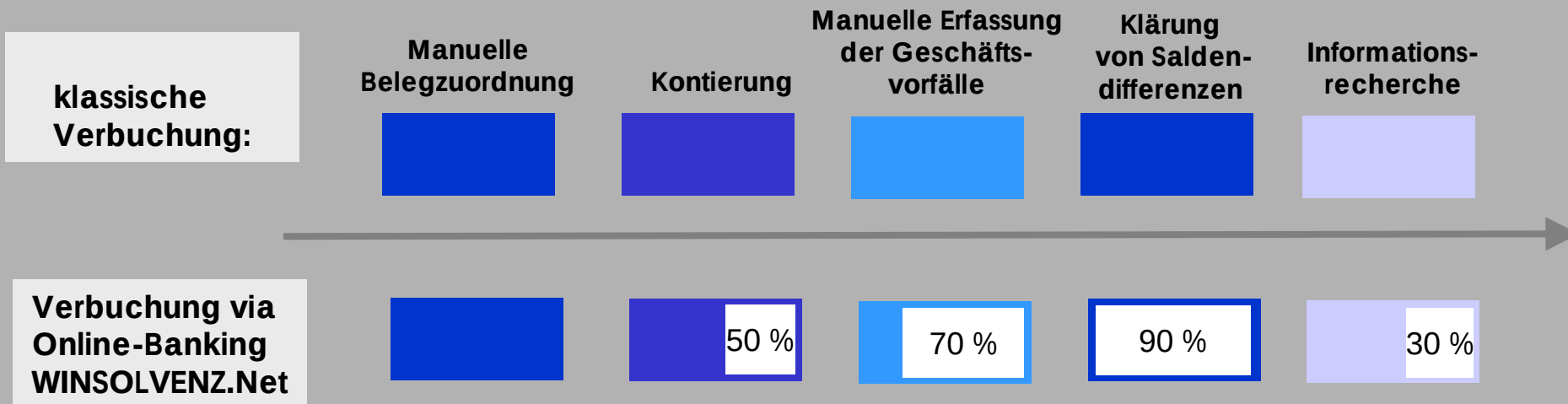


WINSOLVENZ.NET ermöglicht parallele, orteungebundene Zugriffe auf die gespeicherten Daten.

# Automatisierung und Prozessoptimierung

## Insolvenz-Rechnungslegung

### Vergleich der Prozessschritte:



### Vorgehensweise:

- Import aller Kontobewegungen via Online-Banking in die Verfahrensjournale
- Automatische Zuordnung der Buchungssätze zu den Verfahren
- Erfassung u. Vorkontierung v. Überweisungen in WINSOLVENZ.Net beim Schuldner
- Autokontierung bei der Verbuchung von Debitorenzahlungen und Kreditorenzahlungen
- Tagesaktuelle Kontenstände in WINSOLVENZ.Net zum Informationsabruf verfügbar



- **Import von Kontoauszügen**



# Automatisierung und Prozessoptimierung

## Handels- und Insolvenzrechnungslegung § 151-155 InsO

### Vergleich der Prozessschritte:

klassische  
Verbuchung:

Führung der  
handelsrechtlichen  
Rechnungslegung

Führung der  
Insolvenz-  
Rechnungslegung

Handels- u.  
Insolvenz-RL in  
einem Arbeits-  
gang mit .Net

100 % \*

90 %

### Vorgehensweise:

- Verbuchung der insolvenzrechtlichen Rechnungslegung in einem Arbeitsgang mit der Handelsrechtlichen Rechnungslegung (HRRL) durch Zusatzkontierung
- \* Wird die HRRL im Schuldnerunternehmen geführt, dann entfällt der Aufwand in der Kanzlei und die pagatorischen Geschäftsvorfälle müssen lediglich nachkontiert werden

# Integration der handels- und insolvenzrechtlichen Rechnungslegung

| Betrag    | Konto | Gegenkonto | Buchungstext    | Belegfeld 2 / E-A-Konto |
|-----------|-------|------------|-----------------|-------------------------|
| 4678,40 € | 11090 | 1200       | Zahlung Krieger | 4000                    |

Handelsrechtliche Auswertung

Insolvenzrechtliche Auswertung

# Automatisierung und Prozessoptimierung

## Automatisierung wiederkehrender Arbeitsabläufe

- Realisation über Workflow-Prozesse
    - Kalendergesteuerte Abarbeitung von gespeicherten Workflow-Prozeduren
    - Eigene Definition der Workflow-Prozessen/Stapelverfahren
- Erstellen von Anschreiben, Listen, Terminen, etc.

Verfahren/Logbuch mit einem Datensatz.

Datum, Zeit: 16.02.2003 22:06 ☐ erledigt

Ertragsart: Logbucheintrag

Verfahren: Muster und Schuster GmbH

Beteiligter: gt

Benutzer: gt

Zuständiger: gt

Notiz:

Ort:

Dokument:

Zeitpunkt der Mahrung

Erinnerung: ☐ 0 Tag(e)

Wiedervorlage: ☐ 0 Tag(e)

Mo Di Mi Do Fr Sa So

27 28 29 30 31 1 2

3 4 5 6 7 8 9

10 11 12 13 14 15 16

17 18 19 20 21 22 23

24 25 26 27 28 1 2

3 4 5 6 7 8 9

Heute: 16.02.2003

F5 Anlegen Bearbeiten Nächster Übernehmen Abbrechen

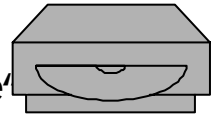
# Selbst generierbare Workflow-Prozesse

Termin eintrag  
„Eröffnungstermin in“



Prozess:

„Versendung Bestätigungsurkunde an Beteiligte“



Ersteile Anschreiben

Beteiligter= „Amtsgericht“,  
Vorlage „Standardbericht B“,  
Drucker HP 5, unterer Schacht

Ersteile Ausdruck A

Filter= „Buchungen in Berichtszeitraum“,  
Ausdruck „Summen- und Saldenliste“,  
Drucker HP 5, oberer Schacht

Ersteile Ausdruck B

Filter= „Buchungen in Berichtszeitraum“,  
Ausdruck „Kassenbuch“,  
Drucker HP 5, oberer Schacht

## Weitere Anwendungsbereiche:

- Bsp. : vollautomatische, termingesteuerte Erstellung von
  - Aufforderungsschreiben zur Forderungsanmeldung
  - Mitteilung Prüfungsergebnis an alle Gläubiger
  - Forderungseinzug/Mahnschreiben
  - Verwalterberichten bei IK- und Kleinverfahren,
  - Eröffnungsrundschreiben bei IK und 4a-Verfahren
  - Umsatzsteuervoranmeldung verfahrensübergreifend
  - ....



- Umfassende Entlastung des Personals von standardisierten Tätigkeiten
- Qualitätssteigerung und -sicherung



# Die WINSOLVENZ.Net –Highlights im Überblick:

**Integration der  
handelsrechtlichen  
Rechnungslegung**

**Online-Banking**

**Workflow - Assistent**

**Insolvenzverwalter-  
Cockpit**

Integration weiterer STP-Produkte:

**Archivsystem  
eDocument**

**Integration  
Gläubigerinfor-  
mationssystem**

Technologische Basis:

**Internetfähigkeit**

**SQL-Datenbank**

**Email-Integration**

**Dokumentenarchiv**

# Das Gläubigerinformationssystem

## Insolvenzverwalter

WINSOLVENZ  
+  
GIS

Verfahrensdaten

Forderungs-  
anmeldungen

Internet-  
auftritt  
der Kanzlei



## Verfahrensbeteiligte

Forderungsanmeldungen

Sachstand

Berichte, Verzeichnisse gem  
§§151-153

Allgemeine Verfahrens-  
informationen

Insolvenz-  
Gläubiger  
mit  
Passwort

Insolvenz-  
gerichte  
mit  
Passwort

Sonst.  
Verfahrens  
beteiligte



# Die Auskunftsmaske im Internet

**KANZLEI DR. MUSTERMANN**  
 Insolvenzverwaltung

Bundesanzeiger
Verwalterinformationen
Berichte und Dokumente

Wirtschaftsinformationen
Forderungen
Forderungsanmeldung
Verwertung

**Verwalterinformationen**

|                                                                    |                                                    |                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verfahrensbezeichnung<br><b>New Muster Consulting GmbH</b>         | Geschäftsführer/ gesetzl. Vertr.                   |                                                                                                    |
| Handelsregistrauszug<br><b>HRB 998877</b><br>Amtsgericht Karlsruhe | Gerichtliches Aktenzeichen<br><b>33 IN 1001/01</b> | Gericht<br><b>AG Karlsruhe</b><br>Gerichtstraße 16<br>76135Karlsruhe                               |
| Status<br><b>eröffnet</b>                                          | Sicherungsmaßnahmen                                | <input checked="" type="radio"/> Nachlaß                                                           |
| Abwicklungsart<br><b>Unternehmensinsolvenz</b>                     | Erklärung Masseunzulänglichkeit                    | <input type="radio"/> Aufhebung nach Schlußtermin<br><input type="radio"/> Abweisung mangels Masse |

**Bemerkungen vom Verwalter**

Verwalter / vorl. Verwalter / Sequester  
**Verwalter**

Bemerkungen  
 Die Abwicklungsdaer läßt isch wegen der vorhandenen Immobilien, die nur schwer verkäuflich zu sein scheinen noch nicht sicher prognostizieren.Es muß auf jeden Fall mit mindestens 2 Jahren gerechnet weden.

Quotenaussichten  
 nach jetzigem Überblick dürfte es so sein, daß die Gläubiger nur mit einer Quote im untersten einstelligen Prozentbereich rechnen können.

**Termine**

|                                                   |                                                 |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Gläubigerversammlung<br><b>15.11.01 15:30 Uhr</b> | Datum Anmeldefrist<br><b>26.09.01 12:00 Uhr</b> |
| Eröffnungstermin<br><b>30.05.01 10:25 Uhr</b>     | Postsperr<br>--                                 |
| Erster Prüfungstermin                             | Datum Schlußtermin                              |

[>> zur aktuellen Verfahrensinformationen](#) | [>> home](#)

Aktueller Stand Ihrer Forderungen- geschützter Bereich

# Forderungsanmeldung im Internet

KANZLEI DR. MUSTERMANN  
Insolvenzverwaltung

Bundesanzeiger Verwalterinformationen Berichte und Dokumente  
Wirtschaftsinformationen Forderungen Forderungsanmeldung Verwertung

**(1) Stammdaten des Gläubigers**

**ASSISTENT**  
Bitte tragen Sie Ihre Stammdaten / die Daten Ihres Gläubigers ein.

Anzahl Forderungen:

Aktenzeichen des Gläubigers:

Anrede / Anzahl Vertreter: Herr  Anzahl:

Titel: Keiner  /sonstige:

Name/Bezeichnung:

Vorname:

Straße / Hausnummer:

PLZ / Ort:

Land:

Telefon:

Telefax:

E-Mail (für Hinweise auf aktuelle Informationen):

☐ Anwaltschaftlicher Vertreter

☐ Postempfänger

weiter

>> zur aktuellen Verfahrensinformationen | >> home

Bitte tragen Sie jetzt Ihrer Forderungen ein

15.07.2003

# Exkurs

Insolvenz-  
Vermeidungs-Software

# MAX!

# Unternehmenskrisen im Zeitlauf

## Strategische Krise:

z.B. Verschlechterung der Marktposition, rückläufiges Kundeninteresse am Produktprogramm. Derartige Risiken werden i.d.R. erst spät erkannt und in der Tendenz der allgemeinen Wirtschaftsentwicklung zugeschrieben.

## Erfolgskrise:

Sie ist das erkennbare Ergebnis fehlender unternehmerischer Reaktionen auf eine vorgeschaltete strategische Krise. Die Konsequenzen sind operativ messbar anhand sich verschlechternder Bilanz- und Erfolgskennzahlen.

## Liquiditätskrise:

Sie stellt die letzte und zugleich gefährlichste Stufe einer Unternehmenskrise dar. Das Ergreifen von Maßnahmen nach dem Eintreten dieses Stadiums erfolgt häufig zu spät und ohne den erforderlichen Erfolg. Am Ende stand 2002 in über **37.000 Fällen die Insolvenz** des Unternehmens.

# Der Quickplanner – wohin steuert das Unternehmen?

10 ausgewählte  
Planungspositionen  
der GuV sollen dem  
Krisenmanager  
helfen, eine

## erste schnelle Blickrichtung

dafür zu erhalten,  
wohin sich das  
Unternehmen  
entwickelt

The screenshot displays the 'MAXI Consult - Quickplaner' application. The main window is titled 'Umsatzplanung Direkterfassung' and is for the company 'BIKE - GmbH'. The spreadsheet shows a breakdown of revenue and expenses by month (January to May). A sidebar menu is open, listing various planning functions. The bottom status bar indicates the current selection: 'Ist-Bilanzen', 'Umsatzerlöse', 'Sonstige betriebliche Erträge', 'RHB und bezogene Waren', 'bezogene Leistungen', 'Löhne und Gehälter'.

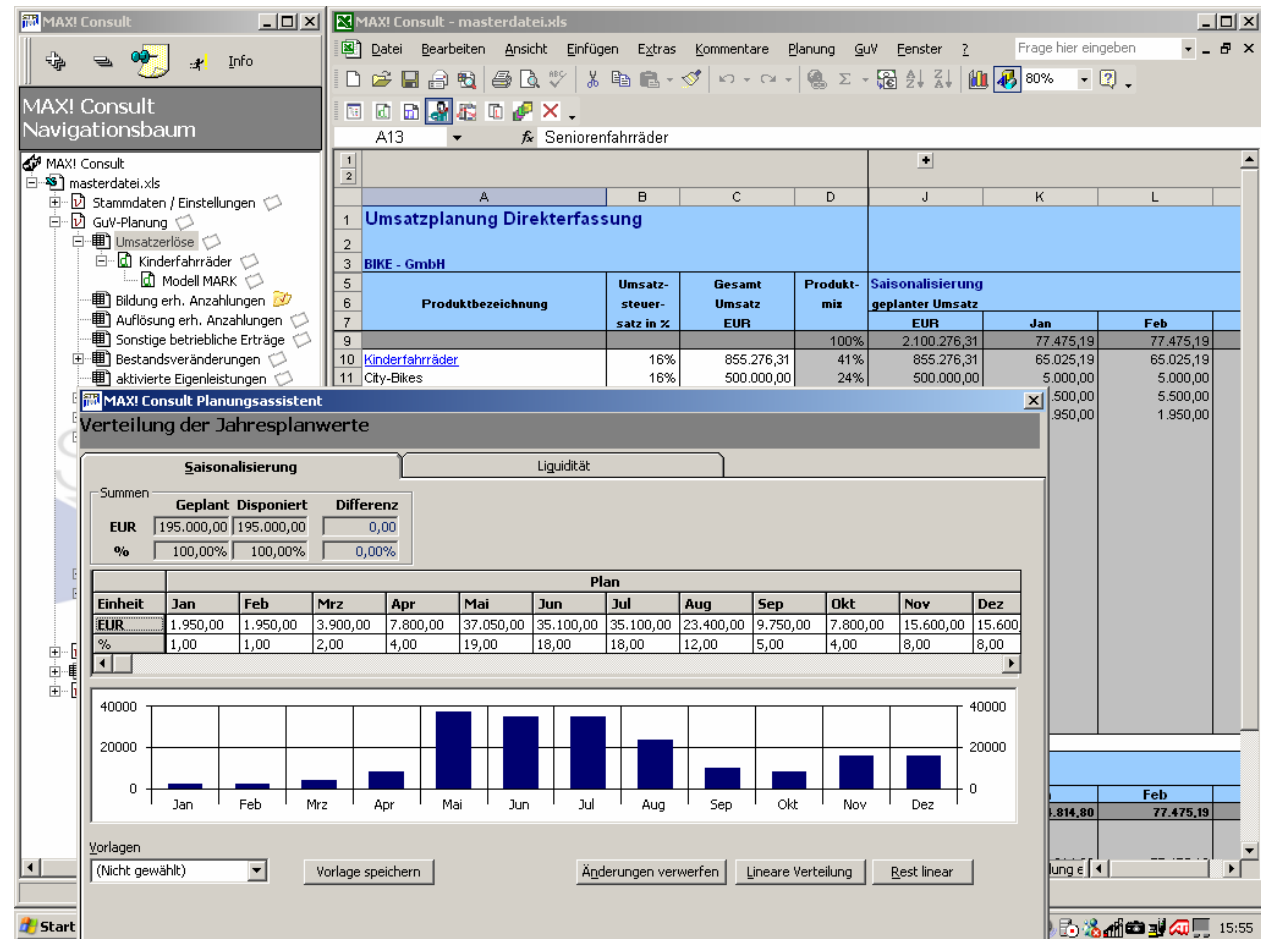
| Umsatz | Jan       | Feb       | März      | Apr        | Mai        |
|--------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| 276,31 | 77.475,19 | 77.475,19 | 90.777,17 | 117.381,12 | 316.910,78 |
| 276,31 | 65.025,19 | 65.025,19 | 65.877,17 | 67.581,12  | 80.360,78  |
| 0,00   | 5.000,00  | 5.000,00  | 10.000,00 | 20.000,00  | 95.000,00  |
| 0,00   | 5.500,00  | 5.500,00  | 11.000,00 | 22.000,00  | 104.500,00 |
| 0,00   | 1.950,00  | 1.950,00  | 3.900,00  | 7.800,00   | 37.050,00  |

| Liquidität                           | EUR          | Jan          | Feb       | März      | Apr        | Mai        |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-----------|-----------|------------|------------|
| Gesamtsumme                          | 2.078.993,15 | 74.814,80    | 77.475,19 | 88.116,77 | 112.060,33 | 277.004,85 |
| Zufluß aus steuerfreien Umsätzen     | 0%           |              |           |           |            |            |
| Zufluß aus Umsätzen m. verm. Ust     | 7%           |              |           |           |            |            |
| Zufluß aus Umsätzen m. regulärer Ust | 16%          | 2.078.993,15 | 74.814,80 | 77.475,19 | 88.116,77  | 112.060,33 |

# Umsatzplanung – saisonalisierte Erfolg und Liquidität

Über Assistenten lässt sich die Erfolgs- und Liquiditätswirksamkeit aller Ertrags- und Aufwandspositionen, Investitionen und Deinvestitionen

**monatsgenau  
saisonalisieren**



# Detailblätter für die konkrete Planung

Detailblätter zur flexiblen und detaillierten Ertrags- und Aufwandsplanung sind auf jeder Planungsposition möglich

**Auch als Plausibilitätsprüfung für die Höhe des Planansatzes**

The screenshot displays the MAX! Consult software interface. On the left is a navigation tree with a tree icon, and on the right is a detailed planning table titled 'Detailplanung - 'Modell MARK''. The table has columns for 'Gebiet', 'Kunde', 'Menge', 'EP - Brutto', 'Rabattstufe', 'EP - Netto', and 'Gesamt'. It lists various customers and their associated sales data across different regions.

| Gebiet               | Kunde           | Menge      | EP - Brutto | Rabattstufe | EP - Netto | Gesamt   |
|----------------------|-----------------|------------|-------------|-------------|------------|----------|
| Verkaufsgebiet Nord  | Otto Versand    | 200        | 75,55       | 10,00%      | 67,995     | 1        |
|                      | Reimann         | 120        | 75,55       | 5,00%       | 71,773     |          |
|                      | Freizeit Held   | 100        | 75,55       | 5,00%       | 71,773     |          |
|                      | Wiemer          | 60         | 75,55       | 3,00%       | 73,284     |          |
|                      | <b>SUMME</b>    | <b>480</b> |             |             |            | <b>3</b> |
| Verkaufsgebiet Mitte | Neckermann      | 150        | 75,55       | 6,00%       | 71,017     | 1        |
|                      | Schönecke       | 140        | 75,55       | 6,00%       | 71,017     |          |
|                      | Greiner         | 70         | 75,55       | 4,00%       | 72,528     |          |
|                      | Koller          | 50         | 75,55       | 4,00%       | 72,528     |          |
|                      | <b>SUMME</b>    | <b>410</b> |             |             |            | <b>2</b> |
| Verkaufsgebiet West  | Bader Versand   | 100        | 75,55       | 7,00%       | 70,262     |          |
|                      | Klingel Versand | 100        | 75,55       | 7,00%       | 70,262     |          |
|                      | Riemer          | 50         | 75,55       | 3,00%       | 73,284     |          |
|                      | Bommel          | 60         | 75,55       | 3,00%       | 73,284     |          |
|                      | <b>SUMME</b>    | <b>310</b> |             |             |            | <b>2</b> |
| Verkaufsgebiet Ost   | Wegert          | 50         | 75,55       | 3,00%       | 73,284     |          |
|                      | Scholz          | 50         | 75,55       | 3,00%       | 73,284     |          |
|                      | Camping Wolf    | 100        | 75,55       | 7,00%       | 70,262     |          |
|                      | Morgan          | 40         | 75,55       | 4,00%       | 72,528     |          |
|                      | <b>SUMME</b>    | <b>240</b> |             |             |            | <b>1</b> |
| Verkaufsgebiet Süd   | Mannholz        | 150        | 75,55       | 10,00%      | 67,995     | 1        |
|                      | Greininger      | 200        | 75,55       | 10,00%      | 67,995     | 1        |
|                      | Haselhuber      | 200        | 75,55       | 10,00%      | 67,995     | 1        |
|                      | Schirmhuber     | 200        | 75,55       | 10,00%      | 67,995     | 1        |
|                      | <b>SUMME</b>    | <b>750</b> |             |             |            | <b>5</b> |

# Liquiditätsplanung auf Wochenebene

Wenn es  
einmal  
ganz  
eng wird,  
plant MAX!  
Consult die

**Liquidität  
auch auf  
Wochen-  
ebene**

**MAX! Consult Planungsassistent**  
Verteilung der Jahresplanwerte

**relative Liquidität**

| Einheit | 1. Monat | 2. Monat | 3. Monat | 4. Monat | 5. Monat | 6. Monat | 7. Monat | 8. Monat | 9. Monat | 10.  | 11.  | 12.  |
|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------|------|------|
| %       | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00     | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Summe  
% **Geplant** **Disponiert** **Differenz**  
100,00% 100,00% 0,00%

Vorlagen  
(Nicht gewählt) Vorlage speichern

**Wochenplanung**

| Woche | 1   | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|-------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| 1     | 100 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 2     |     | 0 |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 3     |     |   | 0 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 4     |     |   |   | 0 |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 5     |     |   |   |   | 0 |   |   |   |   |    |    |    |
| 6     |     |   |   |   |   | 0 |   |   |   |    |    |    |
| 7     |     |   |   |   |   |   | 0 |   |   |    |    |    |
| 8     |     |   |   |   |   |   |   | 0 |   |    |    |    |
| 9     |     |   |   |   |   |   |   |   | 0 |    |    |    |
| 10    |     |   |   |   |   |   |   |   |   | 0  |    |    |
| 11    |     |   |   |   |   |   |   |   |   |    | 0  |    |
| 12    |     |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    | 0  |



# Plan Gewinn- und Verlustrechnung

Der  
Auswertungsteil  
führt die  
geplanten  
Aufwands- und  
Ertragsgrößen in  
der Plan – GuV  
zusammen und  
ermittelt  
monatsweise den  
voraussichtlichen  
Gewinn oder  
Verlust

|                                                                                                            | 2003<br>EUR         | % von<br>Gesamt | Jan              | Feb               | März               | Apr               | May       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-----------|
| <b>Plan Gewinn- und Verlustrechnung</b>                                                                    |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| <b>BIKE - GmbH</b>                                                                                         |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| <b>1.42</b>                                                                                                |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| 8 Umsatzerlöse                                                                                             | 2.100.276,31        | 73,91%          | 77.475,19        | 77.475,19         | 90.777,17          | 117.381,12        |           |
| 13 Bestandsveränderungen                                                                                   | 523.000,00          | 19,75%          | -4.050,00        |                   | 27.500,00          | 137.500,00        |           |
| 14 andere aktivierte Eigenleistungen                                                                       | 25.000,00           | 0,34%           | 25.000,00        |                   |                    |                   |           |
| <b>15 GESAMTLEISTUNG</b>                                                                                   | <b>2.648.276,31</b> | <b>100,00%</b>  | <b>98.425,19</b> | <b>77.475,19</b>  | <b>118.277,17</b>  | <b>254.881,12</b> | <b>42</b> |
| 16 sonstige betriebliche Erträge                                                                           | 225.000,00          | 8,50%           | 156.000,00       | 6.000,00          | 5.250,00           | 5.250,00          |           |
| 20 davon Disinvestitionserträge                                                                            |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| 21 Materialaufwand:                                                                                        | 877.135,70          | 33,12%          | 50.423,84        | 63.652,24         | 152.343,64         | 82.501,04         |           |
| 22 a) Aufwendungen für RHB und bezogene Waren                                                              | 867.135,70          | 32,74%          | 50.323,84        | 63.352,24         | 150.343,64         | 80.801,04         |           |
| 28 b) Aufwendungen für bezogene Leistungen                                                                 | 10.000,00           | 0,38%           | 100,00           | 300,00            | 2.000,00           | 1.700,00          |           |
| <b>33 Personalaufwand:</b>                                                                                 | <b>687.019,34</b>   | <b>25,94%</b>   | <b>41.501,16</b> | <b>41.501,16</b>  | <b>48.251,35</b>   | <b>55.001,55</b>  |           |
| 34 a) Löhne und Gehälter                                                                                   | 528.000,00          | 19,94%          | 31.680,00        | 31.680,00         | 36.360,00          | 42.240,00         |           |
| 39 b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung                                                | 159.019,34          | 6,00%           | 9.821,16         | 9.821,16          | 11.291,35          | 12.761,55         |           |
| <b>44 Abschreibungen:</b>                                                                                  | <b>191.208,42</b>   | <b>7,22%</b>    | <b>15.934,03</b> | <b>15.934,03</b>  | <b>15.934,03</b>   | <b>15.934,03</b>  |           |
| 45 a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und auf Sachanlagen                        | 140.881,75          | 5,32%           | 11.740,15        | 11.740,15         | 11.740,15          | 11.740,15         |           |
| 46 b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die üblichen Abschreibungen überschreiten | 50.326,67           | 1,90%           | 4.193,89         | 4.193,89          | 4.193,89           | 4.193,89          |           |
| <b>47 sonstige betriebliche Aufwendungen</b>                                                               | <b>579.400,00</b>   | <b>21,85%</b>   | <b>50.385,67</b> | <b>47.435,67</b>  | <b>47.885,67</b>   | <b>47.385,67</b>  |           |
| 55 davon Disinvestitionsverluste                                                                           |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| <b>56 BETRIEBSERGEBNIS</b>                                                                                 | <b>530.512,85</b>   | <b>20,33%</b>   | <b>95.580,49</b> | <b>-85.047,91</b> | <b>-140.887,53</b> | <b>59.308,83</b>  | <b>21</b> |
| 58 Erträge aus Beteiligungen                                                                               | 14.000,00           | 0,53%           |                  |                   | 3.500,00           |                   |           |
| 59 Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens                             |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| 60 Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                                    | 2.000,00            | 0,08%           |                  |                   | 500,00             |                   |           |
| 61 Erträge / Aufwendungen aus Verwertübernahme                                                             |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens                                   | 3.500,00            | 0,36%           | 791,67           | 791,67            | 791,67             | 791,67            |           |
| 63 Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                        | 38.663,83           | 1,46%           | 2.519,12         | 2.662,18          | 3.555,66           | 3.132,07          |           |
| 64 Erträge / Aufwendungen aus Gewinnbeteiligungen                                                          |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| <b>65 FINANZERGEBNIS</b>                                                                                   | <b>-32.163,83</b>   | <b>-1,21%</b>   | <b>-3.310,78</b> | <b>-3.453,85</b>  | <b>-347,33</b>     | <b>-3.923,74</b>  |           |
| <b>66 ERGEBNIS DER GEWÖHNLICHEN GESCHÄFTSTÄTIGKEIT</b>                                                     | <b>506.349,02</b>   | <b>19,12%</b>   | <b>92.269,70</b> | <b>-88.501,76</b> | <b>-141.234,85</b> | <b>55.385,10</b>  | <b>21</b> |
| 67 Ausserordentliche Erträge                                                                               |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| 68 Ausserordentliche Aufwendungen                                                                          |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| <b>69 AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>                                                                      |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| 70 Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                                                    | 90.500,00           | 3,42%           | -3.916,67        | 8.583,33          | 8.583,33           | 8.583,33          |           |
| 71 Sonstige Steuern                                                                                        |                     |                 |                  |                   |                    |                   |           |
| <b>72 STEUERAUFWAND</b>                                                                                    | <b>90.500,00</b>    | <b>3,42%</b>    | <b>-3.916,67</b> | <b>8.583,33</b>   | <b>8.583,33</b>    | <b>8.583,33</b>   |           |
| <b>73 JAHRESERGEBNIS</b>                                                                                   | <b>415.849,02</b>   | <b>15,70%</b>   | <b>96.186,37</b> | <b>-79.918,43</b> | <b>-149.818,18</b> | <b>66.801,76</b>  | <b>21</b> |

# Plan-Bilanz

Die geplanten Investitionen und Deinvestitionen, Forderungs- und Verbindlichkeitsveränderungen sowie die Kreditengagements führen zu einem

## Vermögensstatus in der Plan-Bilanz

|                                                                                    | 2003<br>EUR  | 2003<br>Jan  | 2003<br>Feb  | 2003<br>Mrz  | 2003<br>Apr  | 2003<br>Mai  |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>SUMME AKTIVA</b>                                                                | 1.863.535,83 | 1.540.228,65 | 1.397.854,95 | 1.377.535,88 | 1.421.914,30 | 1.744.305,65 |
| <b>A. Anlagevermögen</b>                                                           | 903.517,25   | 659.283,85   | 652.918,71   | 640.553,56   | 643.338,42   | 806.573,27   |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände                                               | 10.250,00    | 8.145,83     | 13.791,67    | 13.431,50    | 13.083,33    | 12.729,17    |
| 2. Sachanlagen                                                                     | 10.250,00    | 8.145,83     | 13.791,67    | 13.431,50    | 13.083,33    | 12.729,17    |
| 3. geleistete Anzahlungen                                                          |              |              |              |              |              |              |
| 16. II. Sachanlagen                                                                | 889.267,25   | 634.263,02   | 622.877,04   | 611.491,06   | 615.855,08   | 779.463,10   |
| 17. 1. Grundstücke & Gebäudes                                                      | 434.137,65   | 455.082,89   | 453.178,78   | 451.274,66   | 449.370,55   | 447.456,44   |
| 18. 2. technische Anlagen & Maschinen                                              | 377.076,00   | 113.489,25   | 105.633,50   | 37.777,75    | 89.322,00    | 257.066,25   |
| 19. 3. andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung                          | 78.053,60    | 65.690,88    | 64.064,77    | 62.438,65    | 76.562,53    | 74.936,42    |
| 20. 4. geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau                                   |              |              |              |              |              |              |
| 21. III. Forderungen                                                               | 10.000,00    | 16.875,00    | 16.250,00    | 15.625,00    | 15.000,00    | 14.375,00    |
| 22. 1. Anteile an verbundenen Unternehmen                                          |              |              |              |              |              |              |
| 23. 2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen                                      |              |              |              |              |              |              |
| 24. 3. Beteiligungen                                                               | 10.000,00    | 12.291,67    | 12.083,33    | 11.875,00    | 11.666,67    | 11.458,33    |
| 25. 4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht   |              | 4.583,33     | 4.166,67     | 3.750,00     | 3.333,33     | 2.916,67     |
| 26. 5. Wertpapiere des Anlagevermögens                                             |              |              |              |              |              |              |
| 27. 6. sonstige Ausleihungen                                                       |              |              |              |              |              |              |
| 28. B. Umlaufvermögen                                                              | 941.502,58   | 874.368,79   | 738.360,24   | 730.406,31   | 771.400,49   | 931.563,38   |
| 29. I. Vorräte                                                                     | 902.864,11   | 217.064,11   | 203.314,11   | 240.814,11   | 438.314,11   | 535.814,11   |
| 30. 1. Roh-, Hilfs- & Betriebsstoffe                                               | 277.543,11   | 103.626,44   | 96.709,78    | 107.543,11   | 168.376,44   | 216.709,78   |
| 31. 2. unfertige Erzeugnisse & Leistungen                                          | 378.321,00   | 43.104,33    | 42.681,67    | 59.771,00    | 146.854,33   | 216.437,67   |
| 32. 3. fertige Erzeugnisse & Waren                                                 | 247.000,00   | 64.333,33    | 63.916,67    | 73.500,00    | 123.083,33   | 162.666,67   |
| 33. 4. geleistete Anzahlungen                                                      |              |              |              |              |              |              |
| 34. II. Forderungen & sonst. Vermögensgegenstände                                  | 24.688,47    | 410.637,36   | 373.641,78   | 353.677,95   | 317.803,04   | 320.225,60   |
| 35. 1. Forderungen aus L&L                                                         | 24.688,47    | 380.752,73   | 346.419,39   | 315.172,12   | 287.010,30   | 288.366,45   |
| 36. 2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen                                    |              |              |              |              |              |              |
| 37. 3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht |              |              |              |              |              |              |
| 38. 4. sonstige Vermögensgegenstände (sonst. Forderungen)                          | 0,00         | 29.884,63    | 27.222,39    | 38.505,83    | 30.792,74    | 21.257,15    |
| 39. III. Wertpapiere                                                               | 13.350,00    | 15.783,33    | 15.616,67    | 15.450,00    | 15.283,33    | 15.116,67    |
| 40. 1. Anteile an verbundenen Unternehmen                                          |              |              |              |              |              |              |
| 41. 2. eigene Anteile                                                              |              |              |              |              |              |              |
| 42. 3. sonstige Wertpapiere                                                        | 13.350,00    | 15.783,33    | 15.616,67    | 15.450,00    | 15.283,33    | 15.116,67    |
| 43. IV. Kassenbestand, Bankguthaben, Schecks                                       |              | 230.823,99   | 145.787,68   | 120.464,26   |              |              |
| 44. Flüssige Mittel                                                                |              | 230.823,99   | 145.787,68   | 120.464,26   |              |              |

# Liquiditätsplan

Das Herzstück im  
Krisenmanagement:

## der Liquiditätsplan

Hier werden alle  
zahlungswirksamen  
Planungsvorgänge  
in ihrer

finanziellen  
Auswirkung

dargestellt:  
auf **Wochen-** oder auf  
**Monatsebene**

|                                                                | Jahr<br>EUR         | % von<br>Ges.-Einzahl. | Jan               | Feb               | März              | Apr                |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Liquiditätsplan</b>                                         |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| <b>BIKE - GmbH</b>                                             |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| <b>1.42</b>                                                    |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| <b>Plan-einzahlungen</b>                                       |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| aus Umsatzerlösen                                              | 2.411.632,05        | 75,62%                 | 86.785,16         | 83.871,22         | 102.215,46        | 123.389,99         |
| aus sonstigen betrieblichen Erträgen                           | 87.000,00           | 2,73%                  | 6.360,00          | 6.360,00          | 6.030,00          | 6.030,00           |
| aus Gewinnbeteiligungen, Beteiligungen u. Wertpapieren         |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| sowie aus Zinsen und ähnlichen Erträgen                        | 16.000,00           | 0,50%                  |                   |                   | 4.000,00          |                    |
| aus Desinvestitionen                                           |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| aus außerordentlichen Erträgen                                 |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| von Debitoren                                                  | 424.340,20          | 13,31%                 | 35.361,68         | 35.361,68         | 35.361,68         | 35.361,68          |
| aus Kreditaufnahmen                                            | 250.000,00          | 7,84%                  | 250.000,00        |                   |                   |                    |
| aus Kapitalerhöhung / Einlagen                                 |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| aus passiven Rechnungsabgrenzungsposten                        |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| <b>Summe der Einzahlungen</b>                                  | <b>3.188.972,25</b> | <b>100,00%</b>         | <b>373.106,85</b> | <b>132.192,91</b> | <b>147.667,14</b> | <b>171.441,67</b>  |
| <b>Plan-auszahlungen</b>                                       |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| für Material und bezogene Leistungen                           | 1.205.132,47        | 37,79%                 | 37.763,18         | 45.441,66         | 60.786,60         | 191.216,62         |
| für Personal                                                   | 675.019,34          | 21,17%                 | 40.501,16         | 40.501,16         | 47.251,35         | 54.001,55          |
| aus sonstigen betrieblichen Aufwendungen                       | 266.104,00          | 8,34%                  | 25.310,04         | 21.192,04         | 21.714,04         | 21.134,04          |
| aus Gewinnbeteiligungen, Beteiligungen u. Wertpapieren         |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| sowie aus Zinsen und ähnlichen Aufwendungen                    | 3.500,00            | 0,11%                  |                   |                   | 875,00            |                    |
| aus Investitionen                                              | 453.360,00          | 14,40%                 | 11.310,00         | 6.360,00          |                   | 18.210,00          |
| aus außerordentlichen Aufwendungen                             |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| aus dem Verbrauch von Rückstellungen                           | 212.500,00          | 6,66%                  | 1.250,00          | 60.000,00         | 125,00            | 50.125,00          |
| an Kreditoren                                                  | 301.715,73          | 9,55%                  | 25.642,39         | 25.642,39         | 25.642,39         | 25.642,39          |
| aus Tilgungen                                                  | 71.386,88           | 2,43%                  | 6.257,32          | 6.292,02          | 6.326,30          | 6.360,77           |
| aus Darlehenszinsen                                            | 33.709,21           | 1,06%                  | 3.000,00          | 2.365,31          | 2.331,63          | 2.897,16           |
| aus Kontokorrentzinsen                                         | 1.455,62            | 0,05%                  | -480,88           | -303,72           | -250,97           | 234,31             |
| aus Steuern                                                    | 78.000,00           | 2,45%                  | 6.500,00          | 6.500,00          | 6.500,00          | 6.500,00           |
| aus Kapitalherabsetzung / Entnahmen                            |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| aus aktiven Rechnungsabgrenzungsposten                         | 12.000,00           | 0,38%                  |                   |                   |                   |                    |
| <b>Summe der Auszahlungen</b>                                  | <b>3.331.682,30</b> | <b>104,46%</b>         | <b>157.060,41</b> | <b>215.192,04</b> | <b>171.301,33</b> | <b>376.385,03</b>  |
| <b>Privatentnahmen</b>                                         |                     |                        |                   |                   |                   |                    |
| <b>Umsatzerlöse-Zufluss</b>                                    | <b>63.988,30</b>    | <b>2,01%</b>           |                   | 2.037,18          | 1.088,63          | -14.005,68         |
| <b>Zahlungsmittelüberschuss(-) / -fehlbetrag(+)</b>            |                     |                        | <b>222.046,44</b> | <b>-85.036,31</b> | <b>-25.323,42</b> | <b>-190.937,68</b> |
| <b>Zahlungsmittelüberschuss(-) / -fehlbetrag(+), KUMULIERT</b> | <b>-198.121,40</b>  | <b>-6,21%</b>          | <b>222.046,44</b> | <b>137.010,13</b> | <b>111.686,71</b> | <b>-73.250,38</b>  |
| <b>Kontokorrent-Zufluss(-) / -fehlbetrag(+)</b>                | <b>8.777,55</b>     |                        | <b>230.823,39</b> | <b>145.787,68</b> | <b>120.464,26</b> | <b>120.464,26</b>  |
| <b>= Kontokorrentsaldo - (+)-Haben / (-)-Soll</b>              | <b>-198.121,40</b>  |                        | <b>230.823,39</b> | <b>145.787,68</b> | <b>120.464,26</b> | <b>-70.473,43</b>  |
| <b>Kreditlinie (Limit)</b>                                     | <b>50.000,00</b>    |                        | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>   |
| <b>Bezugsprämie Altkredite</b>                                 |                     |                        | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>   |
| <b>Kreditlinie, gemindert um Altkredite</b>                    |                     |                        | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>  | <b>50.000,00</b>   |
| <b>Liquiditätslage</b>                                         | <b>-198.121,40</b>  |                        |                   |                   |                   | <b>-20.473,43</b>  |

Kennzahlen  
aus allen  
Unternehmens-  
bereichen  
helfen,  
**schnelle  
Vergleiche mit  
anderen  
Unternehmen**  
der Branche  
durchzuführen

**STP AG**

# Überschuldungszenarien

Ein schneller  
Überblick über  
die  
tatsächliche  
Überschuldung  
des  
Unternehmens

als Szenario:  
normal - case  
best- case,  
worst- case

MAX! Consult

MAX! Consult

masterdatei.xls

Stammdaten / Einstellungen

GuV-Planung

Bilanzplanung

Kreditengagement

AltDarlehen

Neudarlehen

Planungsergebnisse

Plan-GuV

Liquiditätsplan

Plan-Bilanz

Kennzahlenanalyse

Überschuldungsrechnung

Überschuldungsrechnung Vergl

Planungscockpit

| MAX! Consult - masterdatei.xls                                            |                                                                                          |             |             |             |             |           |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Datei Bearbeiten Ansicht Einfügen Extras Kommentare Planung GuV Fenster ? |                                                                                          |             |             |             |             |           |
| 80%                                                                       |                                                                                          |             |             |             |             |           |
| G11                                                                       |                                                                                          |             |             |             |             |           |
| E                                                                         |                                                                                          | F           | G           | H           | I           | J         |
| PASSIVA                                                                   |                                                                                          | 2003        |             |             | Jan         |           |
|                                                                           |                                                                                          | Normal Case | Best Case   | Worst Case  | Normal Case | Best Case |
| 58                                                                        |                                                                                          |             |             |             |             |           |
| 59                                                                        |                                                                                          |             |             |             |             |           |
| 60                                                                        |                                                                                          |             |             |             |             |           |
| 61                                                                        | SUMME PASSIVA                                                                            | 1869595,83  | 1869595,83  | 1869595,83  | 1540228,65  | 1540      |
| 62                                                                        | A. Eigenkapital                                                                          | 852.799,76  | 852.799,76  | 852.799,76  | 533.137,11  | 5         |
| 63                                                                        | Kapital Vollhaber                                                                        |             |             |             |             |           |
| 64                                                                        | Kapital Teilhaber                                                                        |             |             |             |             |           |
| 65                                                                        | Privat Vollhaber                                                                         |             |             |             |             |           |
| 66                                                                        | Privat Teilhaber                                                                         |             |             |             |             |           |
| 67                                                                        | I. Gezeichnetes Kapital                                                                  | 100.000,00  | 100.000,00  | 100.000,00  | 100.000,00  | 10        |
| 68                                                                        | II. Kapitalrücklage                                                                      | 30.000,00   | 30.000,00   | 30.000,00   | 30.000,00   | 3         |
| 69                                                                        | III. Gewinnrücklagen                                                                     | 180.000,00  | 180.000,00  | 180.000,00  | 180.000,00  | 18        |
| 70                                                                        | 1. gesetzliche Rücklage                                                                  |             |             |             |             |           |
| 71                                                                        | 2. Rücklage für eigene Anteile                                                           |             |             |             |             |           |
| 72                                                                        | 3. Satzungsmäßige Rücklagen                                                              |             |             |             |             |           |
| 73                                                                        | 4. Andere Gewinnrücklagen                                                                | 180.000,00  | 180.000,00  | 180.000,00  | 180.000,00  | 18        |
| 74                                                                        | IV. Gewinn-/Verlustvortrag                                                               | -223.049,26 | -223.049,26 | -223.049,26 | -223.049,26 | -22       |
| 75                                                                        | V. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag                                                     | 415.849,02  | 415.849,02  | 415.849,02  | 96.186,37   | 9         |
| 76                                                                        | Sonderposten mit Rücklageanteil                                                          | 350.000,00  | 350.000,00  | 350.000,00  | 350.000,00  | 35        |
| 77                                                                        | B. Rückstellungen                                                                        | 352.500,00  | 352.500,00  | 352.500,00  | 209.000,00  | 20        |
| 78                                                                        | 1. Pensionsrückstellungen                                                                | 60.000,00   | 60.000,00   | 60.000,00   | 49.000,00   | 4         |
| 79                                                                        | 2. Steuerrückstellungen                                                                  | 12.500,00   | 12.500,00   | 12.500,00   | 833,33      |           |
| 80                                                                        | 2.a Rückstellungen für latente Steuern                                                   |             |             |             |             |           |
| 81                                                                        | 3. sonstige Rückstellungen                                                               | 280.000,00  | 280.000,00  | 280.000,00  | 159.166,67  | 15        |
| 82                                                                        | C. Verbindlichkeiten                                                                     | 661.729,07  | 661.729,07  | 661.729,07  | 795.524,53  | 79        |
| 83                                                                        | 1. Anleihen                                                                              |             |             |             |             |           |
| 84                                                                        | 2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten                                          | 620.734,52  | 620.734,52  | 620.734,52  | 493.742,08  | 49        |
| 85                                                                        | 3. erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen                                                | 10.000,00   | 10.000,00   | 10.000,00   | 10.000,00   | 1         |
| 86                                                                        | 4. Verbindlichkeiten aus L&L                                                             | 15.344,94   | 15.344,94   | 15.344,94   | 187.095,48  | 18        |
| 87                                                                        | 5. Wechselverbindlichkeiten                                                              |             |             |             |             |           |
| 88                                                                        | 6. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen                                   |             |             |             |             |           |
| 89                                                                        | 7. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht |             |             |             |             |           |
| 90                                                                        | 8. sonstige Verbindlichkeiten                                                            | 15.649,60   | 15.649,60   | 15.649,60   | 104.686,98  | 10        |
| 91                                                                        | D. Passive Rechnungsabgrenzungsposten                                                    | 2.567,00    | 2.567,00    | 2.567,00    | 2.567,00    |           |
| 92                                                                        | Passive Rechnungsabgrenzung                                                              | 2.567,00    | 2.567,00    | 2.567,00    | 2.567,00    |           |
| 93                                                                        | Überschuldung (-) / Überschuss (+)                                                       | 852.799,76  | 852.799,76  | 852.799,76  | 533.137,12  | 5         |
| 94                                                                        |                                                                                          |             |             |             |             |           |
| Bereit Berechnen                                                          |                                                                                          |             |             |             |             |           |

Start

2 Micros...

2 Windo...

Krisenman...

2 Micro...

DE

16:16

# Abweichungsanalysen

Was wäre wenn....

Unterschiedliche  
Planungsszenarien  
können  
gegenüber-  
gestellt und in  
ihrer Auswirkung  
miteinander  
verglichen  
werden

|                                                                                                      | masterdatei         | Abweichung absolut | Abweichung in [%] | muster-bike         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
|                                                                                                      | EUR                 |                    |                   | EUR                 |
| <b>Kassenbestand, Bankguthaben, Schecks</b>                                                          | 8.777,55            |                    |                   | 8.777,55            |
| <b>Planeinzahlungen</b>                                                                              |                     |                    |                   |                     |
| aus Umsatzerlösen                                                                                    | 2.411.632,05        |                    |                   | 2.411.632,05        |
| aus sonstigen betrieblichen Erträgen                                                                 | 87.000,00           |                    |                   | 87.000,00           |
| aus Gewinngemeinschaften, Beteiligungen u. Wertpapieren sowie aus Zinsen und ähnlichen Erträgen      | 16.000,00           | -16.000,00         | 100,00            |                     |
| aus Divestitionen                                                                                    |                     |                    |                   |                     |
| aus ausserordentlichen Erträgen                                                                      |                     |                    |                   |                     |
| von Debitoren                                                                                        | 424.340,20          |                    |                   | 424.340,20          |
| aus Kreditaufnahmen                                                                                  | 250.000,00          |                    |                   | 250.000,00          |
| aus Kapitalerhöhung / Einlagen                                                                       |                     |                    |                   |                     |
| aus passiven Rechnungsabgrenzungsposten                                                              |                     |                    |                   |                     |
| <b>Summe der Einzahlungen</b>                                                                        | <b>3.188.972,25</b> | <b>-16.000,00</b>  | <b>-0,50</b>      | <b>3.172.972,25</b> |
| <b>Planauszahlungen</b>                                                                              |                     |                    |                   |                     |
| für Material                                                                                         | 1.205.132,47        |                    |                   | 1.205.132,47        |
| für Personal                                                                                         | 675.019,34          |                    |                   | 675.019,34          |
| aus sonstigen betrieblichen Aufwendungen                                                             | 266.104,00          |                    |                   | 266.104,00          |
| aus Gewinngemeinschaften, Beteiligungen und Wertpapieren sowie aus Zinsen und ähnlichen Aufwendungen | 3.500,00            |                    |                   | 3.500,00            |
| aus Investitionen                                                                                    | 459.360,00          |                    |                   | 459.360,00          |
| aus ausserordentlichen Aufwendungen                                                                  |                     |                    |                   |                     |
| aus dem Verbrauch von Rückstellungen                                                                 | 212.500,00          |                    |                   | 212.500,00          |
| an Kreditoren                                                                                        | 307.715,79          |                    |                   | 307.715,79          |
| aus Tilgungen                                                                                        | 77.386,88           |                    |                   | 77.386,88           |
| aus Darlehenszinsen                                                                                  | 33.708,21           |                    |                   | 33.708,21           |
| aus Kontokorrentzinsen                                                                               | 1.455,62            | 997,74             | 68,54             | 2.453,36            |
| aus Steuern                                                                                          | 78.000,00           |                    |                   | 78.000,00           |
| aus Kapitalherabsetzung / Entnahmen                                                                  |                     |                    |                   |                     |
| aus aktiven Rechnungsabgrenzungsposten                                                               | 12.000,00           |                    |                   | 12.000,00           |
| <b>Summe der Auszahlungen</b>                                                                        | <b>3.331.882,30</b> | <b>997,74</b>      | <b>0,03</b>       | <b>3.332.880,04</b> |
| <b>Privatentnahmen</b>                                                                               |                     |                    |                   |                     |

# Soll-Ist-Vergleich

Abweichungen im  
erzielten Umsatz !

wie hoch dürfen  
jetzt die  
Aufwendungen  
maximal sein ?

Der Soll-Ist-  
Vergleich hilft,  
Kostenfallen  
aufzuspüren.

Microsoft PowerPoint - [Krisenmanagem...

MAX! Consult - Soll-Ist-Vergleich1

MAX! Consult Navigationsbaum

- MAX! Consult
  - masterdatei.xls
    - Stammdaten / Einstellungen
    - GuV-Planung
    - Bilanzplanung
    - Kreditengagement
      - Altdarlehen
      - Neudarlehen
    - Planungsergebnisse
      - Plan-GuV
      - Liquiditätsplan
      - Plan-Bilanz
    - Kennzahlenanalyse
    - Überschuldungsrechnung
    - Überschuldungsrechnung Vergl
    - Planungsscockpit
      - Cockpit aktuelle Planung
      - Cockpit Mehrjahresplanung
  - Soll-Ist-Vergleich1
    - Ist - Daten
    - Bestimmung der Soll-Werte
    - Soll-Ist-Daten
      - Soll-Ist GuV Monatsansicht
      - Soll-Ist Bilanzen Monatsansicht
      - Soll-Ist GuV kum
      - Soll-Ist Bilanzen kum
      - Soll-Ist - Kennzahlen
      - Auswertungen

|                                                                                                         | EUR               | Istjahr<br>EUR   | Differenz<br>EUR  | Differenz<br>% | Differenz<br>Jan | Differenz<br>Febr |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|
| <b>Soll/Ist Gewinn- und Verlustrechnung</b>                                                             |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| Umsatzerlöse                                                                                            | 77.475,19         | 82.414,74        | 4.939,55          | 6,38%          | 6,38%            |                   |
| Bestandsveränderungen<br>andere aktivierte Eigenleistungen                                              |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| <b>GESAMTLEISTUNG</b>                                                                                   | <b>98.425,19</b>  | <b>82.414,74</b> | <b>-16.010,45</b> | <b>-16,27%</b> | <b>-16,27%</b>   |                   |
| sonstige betriebliche Erträge<br>davon <i>Deinvestitionserträge</i>                                     |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| <b>Materialaufwand:</b>                                                                                 |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| a) Aufwendungen für RHB und bezogene Waren                                                              | 43.085,84         | 36.061,32        | -7.024,52         | -16,30%        | -16,30%          |                   |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen                                                                 |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| <b>Personalaufwand:</b>                                                                                 |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| a) Löhne und Gehälter                                                                                   | 31.680,00         | 21.901,71        | -9.778,29         | -30,87%        | -30,87%          |                   |
| b) Soziale Abgaben                                                                                      | 9.821,16          | 15.000,00        | 5.178,84          | 52,73%         | 52,73%           |                   |
| <b>Abschreibungen:</b>                                                                                  |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und auf Sachanlagen                        |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die üblichen Abschreibungen überschreiten |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                      | 49.924,56         | 13.232,04        | -36.692,52        | -73,50%        | -73,50%          |                   |
| <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>                                                                                 | <b>103.921,27</b> | <b>69.182,70</b> | <b>-34.738,56</b> | <b>-33,43%</b> | <b>-33,43%</b>   |                   |
| Erträge aus Beteiligungen                                                                               |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens                             |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                                    |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| Erträge / Aufwendungen aus Verlustübernahme                                                             |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens                                | 2.519,12          | 5.568,80         | 3.049,68          | 121,06%        | 121,06%          |                   |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                        |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| Erträge / Aufwendungen aus Gewinngemeinschaften                                                         |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| <b>FINANZERGEBNIS</b>                                                                                   | <b>-3.310,78</b>  | <b>-5.568,80</b> | <b>-2.258,02</b>  | <b>68,20%</b>  | <b>68,20%</b>    |                   |
| <b>ERGEBNIS DER GEWÖHNLICHEN GESCHÄFTSTÄTIGKEIT</b>                                                     | <b>100.610,48</b> | <b>63.613,90</b> | <b>-36.996,58</b> | <b>-36,77%</b> | <b>-36,77%</b>   |                   |
| Ausserordentliche Erträge                                                                               |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| Ausserordentliche Aufwendungen                                                                          |                   |                  |                   |                |                  |                   |
| <b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>                                                                      |                   |                  |                   |                |                  |                   |

Bereit Berechnen

2 Micros... 2 Windo... Krisenman... 3 Micro... DE 16:22



# Rollierende Planung

Die ersten IST-Zahlen  
liegen vor.

Wie wird das  
Ergebnis zum 31.12.  
voraussichtlich  
aussehen,

wenn in den  
verbleibenden  
Monaten die  
Planansätze für das  
Restjahr realisiert  
werden können ?

Microsoft PowerPoint - [Krisenmanagem...

MAXI Consult - RollPlanung1

MAXI Consult Navigationsbaum

- masterdatei.xls
  - Stammdaten / Einstellungen
  - GuV-Planung
  - Bilanzplanung
  - Kreditengagement
  - AltDarlehen
  - Neudarlehen
  - Planungsergebnisse
    - Plan-GuV
    - Liquiditätsplan
    - Plan-Bilanz
    - Kennzahlenanalyse
    - Überschuldungsrechnung
    - Überschuldungsrechnung Vergl
  - Planungscockpit
    - Cockpit aktuelle Planung
    - Cockpit Mehrjahresplanung
- RollPlanung1
  - Ist - Daten
  - Plan-Daten
  - Rollierende Daten
  - Rollierende GuV
  - Rollierende Bilanz

Klick

|                                                                                                         | 2003<br>EUR          | % von<br>Gesamt | Ist<br>Jan        | Ist<br>Feb        | Plan<br>März     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>                                                                      |                      |                 |                   |                   |                  |
| <b>Rollierende Planung</b>                                                                              |                      |                 |                   |                   |                  |
| Umsatzerlöse                                                                                            | 2.181.951,93         | 64,23%          | 111.425,21        | 125.200,79        | 90.777,17        |
| Bestandsveränderungen                                                                                   | 725.225,33           | 21,35%          |                   |                   | 65.677,17        |
| andere aktivierte Eigenleistungen                                                                       | 490.000,00           | 14,42%          |                   |                   | 10.000,00        |
| <b>GESAMTLEISTUNG</b>                                                                                   | <b>3.397.177,85</b>  | <b>100,00%</b>  | <b>111.425,21</b> | <b>125.200,79</b> | <b>11.000,00</b> |
| sonstige betriebliche Erträge                                                                           | 191.100,00           | 5,63%           |                   |                   | 3.300,00         |
| davon Desinvestitionserträge                                                                            | 527.050,00           | 15,51%          |                   |                   | 27.500,00        |
| <b>Materialaufwand:</b>                                                                                 | <b>2.614.907,12</b>  | <b>76,97%</b>   |                   |                   |                  |
| a) Aufwendungen für FHB und bezogene Waren                                                              | 2.544.420,82         | 74,90%          | 35.491,10         | 36.553,79         | 118.277,17       |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen                                                                 | 70.486,30            | 2,07%           | 7.486,30          |                   | 5.250,00         |
| <b>Personalaufwand:</b>                                                                                 | <b>60.240,26</b>     | <b>1,77%</b>    |                   |                   | <b>5.250,00</b>  |
| a) Löhne und Gehälter                                                                                   | 30.240,26            | 0,89%           | 14.081,09         | 16.153,17         |                  |
| b) Soziale Abgaben                                                                                      | 30.000,00            | 0,88%           | 15.000,00         | 15.000,00         |                  |
| <b>Abschreibungen:</b>                                                                                  | <b>1.516.519,23</b>  | <b>44,64%</b>   |                   |                   |                  |
| a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und auf Sachanlagen                        | 763.059,62           | 22,46%          |                   |                   | 152.343,64       |
| b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die üblichen Abschreibungen überschreiten | 753.459,62           | 22,18%          |                   |                   | 150.343,64       |
| sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                      | 461.853,82           | 13,59%          | 13.025,34         | 11.604,26         | 55.773,64        |
| davon Desinvestitionsverluste                                                                           | 206.400,00           | 6,08%           |                   |                   | 43.000,00        |
| <b>BETRIEBSERGEBNIS</b>                                                                                 | <b>-1.065.042,57</b> | <b>-31,35%</b>  | <b>98.399,27</b>  | <b>113.596,53</b> | <b>47.300,00</b> |
| Erträge aus Beteiligungen                                                                               | 197.500,00           | 5,81%           |                   |                   | 12.500,00        |
| Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens                             | 9.600,00             | 0,28%           |                   |                   | 2.000,00         |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                                    | 2.400,00             | 0,07%           |                   |                   | 500,00           |
| Erträge / Aufwendungen aus Verlustübernahme                                                             |                      |                 |                   |                   | 500,00           |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens                                | 2.400,00             | 0,07%           |                   |                   | 500,00           |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                        | 17.707,68            | 0,52%           | 15.307,68         |                   | 500,00           |
| Erträge / Aufwendungen aus Gewinngemeinschaften                                                         |                      |                 |                   |                   | 48.251,35        |
| <b>FINANZERGEBNIS</b>                                                                                   | <b>189.392,32</b>    | <b>5,57%</b>    | <b>-15.307,68</b> |                   | <b>36.360,00</b> |
| <b>ERGEBNIS DER GEWÖHNLICHEN GESCHÄFTSTÄTIGKEIT</b>                                                     | <b>-875.650,25</b>   | <b>-25,78%</b>  | <b>83.091,59</b>  | <b>113.596,53</b> | <b>11.970,00</b> |
| Außerordentliche Erträge                                                                                | 133.760,00           | 3,94%           |                   |                   | 10.640,00        |
| Außerordentliche Aufwendungen                                                                           | 114.400,00           | 3,37%           |                   |                   | 9.100,00         |
| <b>Ausserordentliches Ergebnis</b>                                                                      | <b>19.360,00</b>     | <b>0,57%</b>    |                   |                   | <b>5.250,00</b>  |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                                                    | 139.377,02           | 4,10%           |                   |                   | 11.291,35        |
| Sonstige Steuern                                                                                        | 52.685,02            | 1,55%           |                   |                   | 4.190,85         |
| <b>STEUERAUFWAND</b>                                                                                    | <b>192.062,04</b>    | <b>5,65%</b>    |                   |                   | <b>2.450,00</b>  |
| <b>JAHRESERGEBNIS</b>                                                                                   | <b>-1.048.352,30</b> | <b>-30,86%</b>  | <b>83.091,59</b>  | <b>113.596,53</b> | <b>2.695,00</b>  |

Bereit Berechnen

2 Micros... 2 Windo... Krisenman... 3 Micro... DE 16:26



# Deckungsbeitragsanalyse

Mit welchem Produkt  
werden Gewinne  
erwirtschaftet ?

Wie hoch muss der  
Umsatz dabei  
mindestens sein ?

Die DB-Analyse gibt  
die Antwort !

Microsoft PowerPoint - [Krisenmanagem...

MAX! Consult - DB-Analyse1

MAX! Consult Navigationsbaum

MAX! Consult

masterdatei.xls

- Stammdaten / Einstellungen
- GUV-Planung
- Bilanzplanung
- Kreditengagement
  - Altdarlehen
  - Neudarlehen
- Planungsergebnisse
  - Plan-GUV
  - Liquiditätsplan
  - Plan-Bilanz
  - Kennzahlenanalyse
  - Überschuldungsrechnung
    - Überschuldungsrechnung Vergl
  - Planungscockpit
    - Cockpit aktuelle Planung
    - Cockpit Mehrjahresplanung
- DB-Analyse1
  - weitere Auswertungen

J26

fx

|    | B                 | C                      | D                       | E                        | F                       | G                      | H                                 | I                      | J                            | K                         | L                | M       |
|----|-------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------|---------|
| 2  |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 3  |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 4  |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 5  |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 6  |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 7  |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 8  |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 9  | 2001              |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
|    |                   | Beitrag DB I von Erlös | Beitrag DB II von Erlös | Beitrag DB III von Erlös | Beitrag DB IV von Erlös | Beitrag DB V von Erlös | Beitrag variable Kosten von Erlös | Gewicht. Lohnkategorie | Gewinn von Deckungsbeiträgen | Gewinnbeitrag pro Produkt | Beitrag DB I von |         |
| 10 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 11 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 12 | Kinderfahrräder   | 80,8%                  | 80,8%                   | 80,8%                    | 80,8%                   | 75,4%                  | 24,6%                             | 422.237                | 202,6%                       | 433.039                   | 50,6%            | 79,0%   |
| 13 | City-Bikes        | 67,2%                  | 67,2%                   | 67,2%                    | 67,2%                   | 58,0%                  | 42,0%                             | 549.228                | 91,0%                        | -49.226                   | -9,8%            | -173,0% |
| 14 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 15 | Mountain Bikes    | 70,2%                  | 70,2%                   | 70,2%                    | 70,2%                   | 61,8%                  | 38,2%                             | 515.309                | 106,7%                       | 34.691                    | 6,3%             | -148,2% |
| 16 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 17 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 18 | Seniorenfahrräder | 16,0%                  | 16,0%                   | 16,0%                    | 16,0%                   | -7,7%                  | 107,7%                            | -4.146.981             | -4,7%                        | 4.341.981                 | 2226,7%          | -600,0% |
| 19 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 20 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 21 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 22 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 23 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 24 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 25 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 26 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 27 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 28 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 29 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 30 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 31 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 32 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 33 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 34 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 35 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 36 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 37 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |
| 38 |                   |                        |                         |                          |                         |                        |                                   |                        |                              |                           |                  |         |

DB-Analyse

weitere Kennzahlen

Cockpit

Bereit

Berechnen

2 Micros...

2 Windo...

Krisenman...

3 Micro...

DE

16:28

15.07.2003

# STP Informationstechnologie AG

**Ralph Suikat**  
**Vorstand**

**Südendstraße 42 76135 Karlsruhe**

**Tel: 0721-82815-0 Fax: 0721-82815-555**

**ralph.suikat@stp-online.de <http://www.stp-online.de>**